

ประธานเสียงแห่งชาติปรับตัวสร้างจุดเปลี่ยนประเทศ

'5พรรค' ลุยเศรษฐกิจดิจิทัล



ทิศทางแห่งอนาคต : สื่อออนไลน์ กรู๊ป สปริงนิวส์ เนชั่นทีวี และโพสต์ทูเดย์ จัดเสวนาหัวข้อ NEXT STEP THAILAND 2023 ทิศทางแห่งอนาคต โดยมีแกนนำพรรคการเมืองเข้าร่วมเสวนา พร้อมด้วย นายอรรถพล อุทัยกุล ประธานเจ้าหน้าที่บริหารและกรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท ปตท. จำกัด (มหาชน) ปาฐกถาพิเศษหัวข้อ นวัตกรรมเพื่อธุรกิจยั่งยืน ที่โรงแรม แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ วานนี้ (21 ธ.ค.)

'จรินทร์' เน้นเพิ่มขีดความสามารถ ด้านดิจิทัล-'กรณ์' ดันสร้างแพลตฟอร์ม

กรุงเทพธุรกิจ • "5 พรรคการเมือง"

ประธานเสียงแห่งชาติปรับตัว ลุยตลาดเศรษฐกิจดิจิทัล "จรินทร์" เน้นเพิ่มขีดความสามารถด้านการแข่งขัน ช่วยดันจีดีพีประเทศ "เพื่อไทย" หวังช่วยปราบทุจริต "พิธา" มั่นใจเป็นเครื่องมือจัดการความเหลื่อมล้ำ "กรณ์" หนุนสร้างแพลตฟอร์ม โภชรายได้ "สุดารัตน์" ปลุกการชกรไทยปรับตัว

สปริงนิวส์ เนชั่นทีวี และโพสต์ทูเดย์ จัดเสวนาหัวข้อ NEXT STEP THAILAND 2023 ทิศทางแห่งอนาคต วานนี้ (21 ธ.ค.) ที่โรงแรม แกรนด์ ไฮแอท เอราวัณ โดยมีแกนนำพรรคการเมืองเข้าร่วมเสวนาอย่างคึกคัก ประกอบด้วย

นายจรินทร์ ลักษณวิศิษฐ์ รองนายกรัฐมนตรีและรัฐมนตรีว่าการกระทรวงพาณิชย์ หัวหน้าพรรคประชาธิปัตย์, นพ.ชลน่าน ศรีแก้ว ผู้นำฝ่ายค้านในสภาผู้แทนราษฎร

อ่านต่อหน้า 4

▶ ต่อจากหน้า 1

5WSSK

หัวหน้าพรรคเพื่อไทย, นายพิชา ล้มเจริญรัตน์ หัวหน้าพรรคก้าวไกล, นายกรณ์ จาติกวณิช หัวหน้าพรรคชาติพัฒนา และคุณหญิงสุดารัตน์ เกยุราพันธุ์ หัวหน้าพรรคไทยสร้างไทย

นายจรินทร์ ระบุว่า เศรษฐกิจดิจิทัลมีความสำคัญในการขับเคลื่อนจีดีพีของประเทศไทยและจีดีพีของโลก โดยในปี 2564 เศรษฐกิจดิจิทัลของไทย มีมูลค่า 2.1 ล้านล้านบาท คิดเป็นสัดส่วน 12.97% ต่อจีดีพีของประเทศไทย ซึ่งขยายตัว 14.07% แต่จีดีพีของเศรษฐกิจดิจิทัลของประเทศอื่นมีมากกว่าเรา เรายังตามหลังหลายประเทศ ดังนั้นเราต้องเพิ่มขีดความสามารถในการแข่งขันด้านนี้ให้มากขึ้น ซึ่งจะมีส่วนช่วยเพิ่มสัดส่วนจีดีพีของเศรษฐกิจดิจิทัล

นายจรินทร์ กล่าวต่อว่า ประเทศไทยต้องเตรียมความพร้อมสำหรับการรองรับ

กติกาโลก ปัจจุบัน Digital Economy โลกยังไม่มียกติกามีแค่กติกาของ 3 ประเทศที่ตกลงกันในปัจจุบันนี้ ที่เรียกว่า กติกาความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจดิจิทัล ประกอบด้วยสิงคโปร์ นิวซีแลนด์ และชิลี ที่เรียกว่า DEPA ซึ่งจีนและแคนาดา กำลังจะเข้าร่วม รวมถึงเกาหลีใต้กำลังขอร่วม แต่กติกาโลกโดยรวมทั้งหมดยังไม่เกิด

"แต่ไม่เร็วไม่ช้า กติกาโลกต้องเกิด ซึ่งกำลังสืบคลานเข้ามาผ่านกลไกที่เรียกว่า IPEF หรือความตกลงหุ้นส่วนทางเศรษฐกิจที่สหรัฐฯ เป็นแกนนำ ที่เรียกว่าอินโด-แปซิฟิก 13 ประเทศ 1 ในหัวข้อสำคัญคือ กติกา Digital Economy ประเทศไทยจะต้องติดตามอย่างใกล้ชิด เพราะเราเป็นหนึ่งในสมาชิกอินโด-แปซิฟิก เป็นทิศทางที่เราต้องเดินต่อไปในอนาคต" นายจรินทร์ กล่าว

พท. วางเสาหลักดิจิทัลปี 70

ด้าน นพ.ชลน่าน ระบุว่า ปี 2570 เพื่อไทยตั้งเป้าให้ประเทศไทยต้องเป็น

ศูนย์กลางเศรษฐกิจดิจิทัลของภูมิภาคอาเซียน โดยพรรคเพื่อไทยวางแผนเอาไว้ 2 เรื่อง 1.โครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล อาทิ อินเทอร์เน็ตฟรี แท็บเล็ตฟรี ครอบคลุมครัวเรือน เป้าประสงค์ดิจิทัล สร้างบล็อกเชนสัญชาติไทย ใช้บิ๊กดาต้าวางแผนผลิตสินค้าเกษตร สร้างเขตธุรกิจใหม่ 4 ภาค เป็นต้น

“เราจะตอกเสาหลัก เรื่องโครงสร้างพื้นฐานดิจิทัล และสร้างคนยุคดิจิทัล เป็นสิ่งที่เพื่อไทยจะเติมเต็ม สร้างคนยุคดิจิทัลจาก 4 แสนคนให้เป็น 2 ล้านคนภายใน 4 ปี วางแผน 1 ตำบล 1 คนดิจิทัล ราชการคลิ๊กเดียว อินเทอร์เน็ตฟรีทุกหมู่บ้าน สร้าง Coding school ดึงดูด Digital nomads

นพ.ชลน่าน ยังกล่าวถึงการจัดการกับอาชญากรรมไซเบอร์ และเฟกนิวส์ ซึ่งปัจจุบันได้กลายเป็นปัญหาใหญ่ด้านดิจิทัลที่กระทบต่อชีวิตความเป็นอยู่ของพี่น้องประชาชนเป็นอย่างมาก ซึ่งภาครัฐต้องมีความจริงจังและจริงใจในการแก้ไขปัญหา พรรคเพื่อไทยมีแนวคิดว่าการแก้ไขปัญหา 4 ทางออก คือ 1.รัฐบาลคลิ๊กเดียว ที่จะช่วยให้ประชาชนสามารถตรวจสอบการทำงานและการเอาจริงเอาจังกับปัญหาได้

2.เติมเต็มความรู้เท่าทันภัยอาชญากรรมทางไซเบอร์ให้กับประชาชน 3.วางโครงสร้างพื้นฐานในการแก้ปัญหารัฐและทุกคนในชุมชนต้องมีส่วนร่วมว่า เรื่องนี้เป็นปัญหาที่ต้องร่วมกันแก้ไข ต้องสร้างชุมชนดิจิทัล ไม่ใช่ปัญหาของผู้ใดผู้หนึ่งเป็นชุมชนดิจิทัล

4.ภัยอาชญากรรมไซเบอร์ ส่วนหนึ่งมาจากกลไกการกำกับดูแลที่ควบคุมหละหลวมมาก ผลประโยชน์ของคนกลางเพื่อผลประโยชน์ของตัวเองจึงมีอยู่ โดยเฉพาะฝ่ายการเมือง ซึ่งต้องจัดการและเราทุกคนต้องไม่ยอมให้อำนาจเหล่านี้เข้ามาครอบงำ

“กรณี” กระตุ้นรัฐสร้างแพลตฟอร์ม

นายกรณ์ กล่าวว่า วันนี้เราปฏิเสธไม่ได้ว่าเราเป็นส่วนหนึ่งในการเปลี่ยนแปลง



จรินทร์ ลักษณวิศิษฐ์.



นพ.ชลน่าน ศรีแก้ว



สุดารัตน์ เกตุราพันธ์



กรณ์ จาติกวณิช

ของโลก โดยเฉพาะดิจิทัลเทคโนโลยี สำหรับประเทศไทย คนไทยพร้อมจะประยุกต์ใช้เทคโนโลยี ตราบใดที่สะดวกสบาย เป็นประโยชน์ในส่วนที่เกี่ยวข้องกับรายได้ แต่เราไม่มีแพลตฟอร์มของเราเอง จึงเป็นความท้าทายของเรา และคิดว่าเราต้องทำแพลตฟอร์มของตัวเอง

“ผมคิดว่าประเทศไทยต้องคิดแพลตฟอร์มของตัวเอง เช่น แพลตฟอร์มที่เกี่ยวข้องกับการท่องเที่ยว เพื่อไม่ให้ค่าจิปารวไหลไปยังต่างประเทศ ซึ่งรัฐบาลและนักการเมือง ต้องเปลี่ยนมายน์เซต”

นายกรณ์ กล่าวต่อว่า ในส่วนของการนโยบายปราบคอร์รัปชัน เทคโนโลยีมีส่วนสำคัญ เนื่องจากมีร่องรอย มีหลักฐานปรากฏให้เห็น ตรงนี้คืออาวุธที่ดีที่สุด จะเป็นก้าวสำคัญภายใต้เป้าหมายโปร่งใส อัตโนมติ การขออนุญาตอะไรก็ตามกับภาครัฐ ไม่ต้องพึ่งพาดุลพินิจของเจ้าหน้าที่ และมีระบบที่สามารถเข้าถึงได้ 24 ชั่วโมง

“พิธา”ชี้กระจายอำนาจแก้เหลื่อมล้ำ

นายพิธา กล่าวว่า ตอนนี้เศรษฐกิจดิจิทัลของไทย เปรียบเทียบกับอาเซียนในลำดับ 6 แพ้หลายประเทศ เราเติบโตช้าที่สุด สะท้อนระบบนิเวศที่มีปัญหางบประมาณของเศรษฐกิจดิจิทัล 980 ล้านบาท เท่ากับ 0.03% ของงบฯทั้งหมด งบฯด้านสมรรถนะ 7,000 ล้านบาท ส่วนใหญ่กระจุกที่กรมโยธาธิการและผังเมือง สะท้อนความไม่ใส่ใจของรัฐบาลปัจจุบัน

เศรษฐกิจดิจิทัลแบบก้าวไกล ต้องคิดไกลกว่าประเทศไทย อย่างน้อยก็ระดับอาเซียน โดยการปฏิบัติอยู่ที่ท้องถิ่น ต้องมีพื้นฐาน มีกลยุทธ์ที่ชัดเจน มีกฎหมายที่ทันสมัย และโครงสร้างพื้นฐาน ระบบอินเทอร์เน็ต รวมถึงคน ตัวอย่างอาจสามารถ สมาร์ท ซิตี้ มีระบบเทคโนโลยีให้บริการประชาชน เช่น ในเรื่องประปาที่ช่วยลดความเหลื่อมล้ำ แต่ปัญหาใหญ่อีกอย่างก็คือ การไม่กระจายอำนาจ เมื่อท้องถิ่นบงกชไม่เพียงพอ ต้องขอการสนับสนุนจากกองทุนดิจิทัล

“รัฐบาลของเราต้องมีวิสัยทัศน์ที่ดี ต้อง

ใช้เศรษฐกิจดิจิทัลลดความเหลื่อมล้ำให้กับประชาชนพร้อมกับสร้างอุตสาหกรรมแบบใหม่ๆ ซึ่งเป้าหมายระดับภูมิภาคเป้าหมายระดับโลกเราต้องแก้ปัญหาระดับท้องถิ่นก่อน” นายพิธา กล่าว

นายพิธา กล่าวต่อว่า ปัญหาที่ประชาชนสะท้อนเรื่องค่าบริการอินเทอร์เน็ตแพง กสทช. ต้องดูแลเรื่องการควบคุม ถ้าประชาชนมีทางเลือกน้อยลง การแข่งขันก็ทำได้ยาก และรัฐบาลก็มีส่วนช่วยในเรื่องต้นทุนให้ถูกลงได้ ฟอนหนักเป็นเบา

ทศ.ดันรัฐบาลดิจิทัลภายในปี 70

คุณหญิงสุตารัตน์ กล่าวว่า พรรคไทยสร้างไทยตั้งเป้าหมายการพัฒนาที่ยั่งยืน Sustainable Country และ Digital society ในปี 2570 เราต้องอาศัยความตั้งใจจริงของผู้บริหาร เนื่องจากความสามารถด้านดิจิทัลของไทยยังอยู่กับที่มานาน ตกทุกตัว มีแค่เทคโนโลยีที่ขึ้นเพราะซื้อได้ แต่ความพร้อมของคนไม่เป็นเช่นนั้น

ดังนั้นต้องพัฒนาคน ภูมิวัดการศึกษาด้วยเทคโนโลยีเสริมทักษะแรงงาน พัฒนาทุนมนุษย์ สร้างพลังอำนาจให้ประชาชนปลดล็อกกฎหมายที่ทางพรรคเสนอสภาไปแล้วคือ พักใช้กฎหมายที่เป็นอุปสรรคทำมาหากินของประชาชน 1,300 ฉบับ

“เราจะสร้าง Digital Government อย่างเต็มรูปแบบ Open data government ต้องเกิด เพื่อเปลี่ยนแปลงระบบราชการไทย ซึ่งทำได้ ไม่ยากถ้าผู้นำใส่ใจ เข้าใจแล้วตั้งใจจะทำ เป็นนโยบายของพรรคที่ตั้งใจให้เป็นรูปธรรมในปี 2570 จะทำให้ต้นทุนบริการของประชาชนถูกลง เข้าถึงง่าย ย่นระยะเวลาทำมาหากินและช่วยปราบปรามคอร์รัปชัน ที่เป็นต้นตอทุกปัญหา”

คุณหญิงสุตารัตน์ กล่าว

คุณหญิงสุตารัตน์ กล่าวอีกว่า เราต้องเร่งลงทุนด้านนวัตกรรมอย่างจริงจัง ปลุกฝังหลักสูตรที่สำคัญ ตั้งแต่ระดับประถมเพิ่มทักษะ รวมทั้งพัฒนาทักษะแรงงาน เปิดโอกาสให้คนที่มีความสามารถด้านนี้เข้ามาในประเทศไทย เพื่อช่วยผลักดันและเรียนรู้ไปด้วยกัน



พิธา ลิ้มเจริญรัตน์

Although the pandemic has subsided, the telecom industry still faces various challenges that hindered its recovery in 2022, especially greater operational costs whipped up by high electricity bills and a decline in people's purchasing power. Fierce competition in the segment is expected to continue in 2023.

Industry pundits believe carriers will post a slight increase in revenue, but face higher operational costs and expenses in 2023, similar to the previous year.

The usage of telecom services will continue to grow in 2023, but their profit margins are expected to decline.

From 2024, analysts said the industry is expected to have a promising outlook with a marked growth in profits.

TRUE-DTAC MERGER

True Corporation and Total Access Communication (DTAC), the No.2 and No.3 mobile operators in terms of subscriber base, are in the process of a merger called an equal partnership.

Each party aims to have no more than a 30% shareholding in the new merged firm.

The merger is the first time DTAC's parent firm, Norway's Telenor, invests in a country where the company does not have full control of management.

The planned merger deal was announced in November 2021 and received approval at each firm's shareholder meetings in April 2022.

The merging parties believe the new entity will have an enhanced capability to compete with the country's biggest mobile operator, Advanced Info Service (AIS).

"Real competition happens when strong players compete. That's why if one player is too strong and there are two weak players, that's not real competition," said Suphachai Chearavanont, chairman of the board for True.

The deal has drawn heavy criticism from academics and consumer advocates who say it would reduce industry competition and erode consumer benefits.

They urged the National Broadcasting and Telecommunications Commission (NBTC) to block the deal.

On Oct 20, the NBTC board reached a resolution that it has no authority to consider approving or rejecting the planned merger by a vote of 3-2. The regulator then acknowledged the planned merger and issued remedy measures to govern the deal.

After the ruling, consumer advocates resorted to legal action to impede the merger, including a petition filed with the National Anti-Corruption Commission against the NBTC board members who voted to resolve the NBTC has no authority to approve or reject the merger deal.

Another petition was filed with the Administrative Court, asking it to repeal the board's resolution.

Despite the legal challenges, industry pundits believe the merger will eventually be completed.



BANGKOK POST GRAPHICS

CLIMATE OF CONSOLIDATION

Operators expect a slight increase in revenue amid higher operational costs and expenses, writes **Komsan Tortermvasana**

TAKEOVER OF TTTBB

On July 4, AIS announced its plan to acquire fixed broadband provider Triple T Broadband (TTTBB) and buy a 19% stake in Jasmine Broadband Internet Infrastructure Fund (JASIF) — both subsidiaries under Jasmine International Plc (JAS) — in a deal worth 32.4 billion baht in total.

TTTBB is wholly owned by JAS, which is also the biggest unitholder of JASIF with a 19% stake.

The investment would be made by Advanced Wireless Network (AWN), a subsidiary of AIS.

JASIF owns fibre-optical cables spanning 1.6 million core kilometres, currently leased by TTTBB for its broadband internet service under the brand 3BB.

AIS has its own fixed broadband business under the AIS Fibre brand, which has seen remarkable growth in terms of subscriber base and revenue since it was launched in 2015.

The takeover of TTTBB would make AIS Fibre the second-largest fixed broadband operator with a 34% market share, behind TrueOnline, the fixed broadband arm of True, which has a 39% market share.

National Telecom and other provincial operators have a combined 27% market share.

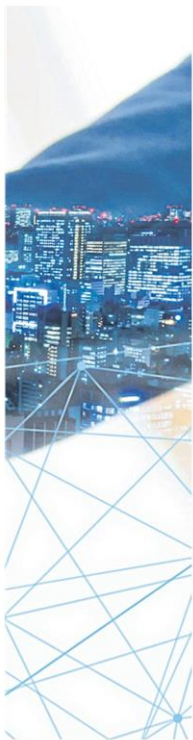
However, the deal hit a snag in October when JASIF unitholders rejected AIS's proposed amendments to optical fibre cable (OFC) rental agreements between TTTBB and JASIF, as part of the conditions for the deal.

For the proposed amendments, AIS wants JASIF to extend the main lease agreement, which involves 80% of JASIF's OFCs, from January 29, 2032 to December 31, 2037. However, the carrier wants to terminate the rental assurance agreement, which concerns the other 20% of JASIF's OFCs.

Additionally, AIS supports TTTBB paying an advance rental fee of 3 billion baht to JASIF via three instalment payments of 1 billion baht each.

AIS insisted the amendments were proposed to match business realities and the current environment for fixed broadband services.

As of mid-November, AIS said it was committed to pursuing the deal despite the unchanged rental agreements between TTTBB and JASIF.



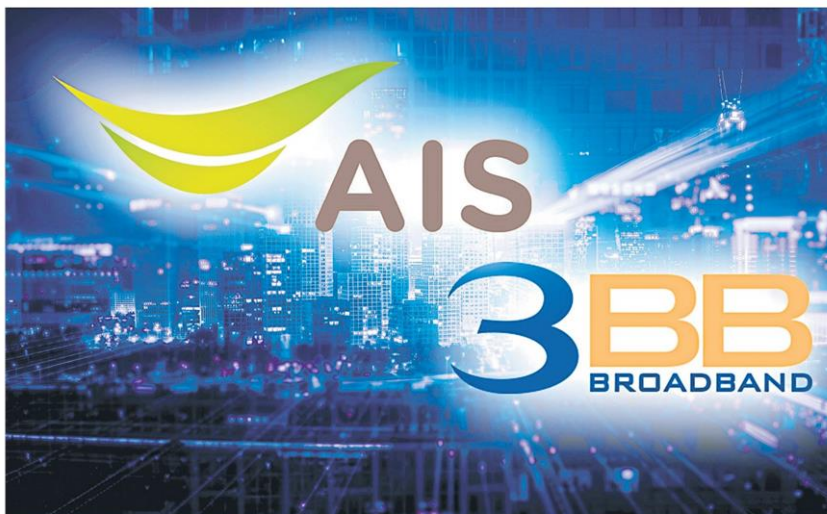
“

Real competition happens when strong players compete. That's why if one player is too strong and there are two weak players, that's not real competition.

Suphachai Chearavanont
Board chairman, True

An industry source who requested anonymity said as of November 11, AIS was still in negotiations with JAS to obtain a lower purchase price for TTTBB shares in exchange for making no amendments to the OFC rental agreements.

Pisut Ngamvijitvong, senior equity research analyst at Kasikorn Securities (KS), said the fixed broadband market landscape could turn into a duopoly after AIS succeeds in acquiring TTTBB, similar to other business sectors such as department stores, hypermarkets, convenience stores and high-speed train operations.



AIS announced in July its plan to acquire TTTBB and invest 19% in JASIF in a deal worth 32.4 billion baht in total.

Representatives of consumer protection associations protest against the merger of True Corporation and DTAC in front of the NBTC headquarters on October 20, 2022.

PHOTO: APICHAART JINAKUL

HIGH OPERATION COSTS

According to KS, the telecom industry will continue to see fierce competition in 2023 with promotional packages offered that erode operators' profit margins, despite an increase in mobile and fixed broadband usage.

The industry is expected to post 1-2% growth in revenue in 2022 with a decline in profit margins, said Mr Pisut, with the trend likely to continue in 2023.

"Operational costs for telecom firms will still be high in 2023 amid strong competition," he said.

However, an asset write-off following the DTAC-True merger could be a way to shore up margins, said Mr Pisut.

True and DTAC may not be able to enjoy the benefits of their merger much in 2023 as the shops and operations of the two brands still remain separate, he said.

The share prices of the three major telecom operators should improve next year as investors look at long-term prospects, Mr Pisut said.

"The real increase in their profits should happen from 2024," he said.

"The telecom sector is different from other industries, such as tourism, food and commodities, which are starting to benefit from the recovery. The telecom segment still faces some challenging issues amid tough competition."

AIS chief executive Somchai Lertsutiwong said in 2022 telecom operators are likely to post 2% revenue growth on average, while operational costs could rise 7-8%.



The latest iPhone models are displayed at the Thailand Mobile Expo, held in October at Queen Sirikit National Convention Center.
PHOTO: SOMCHAI POOMLARD

The industry faced several challenges in 2022, such as rising inflation, higher electricity costs, declining consumer purchasing power, increasing interest rates, a weaker baht as well as major flooding.

Operators need to quickly adjust business management and reduce costs while boosting operational efficiency, he said.

Mr Somchai said mobile networks must be upgraded to serve autonomous functions while IT systems must be transformed into intelligent systems.

"We hold out hope that 2023 will be better than 2022, following years of declining margins," he said.

AIS announced its plan to become a "cognitive telco", which is a smart telecom organisation, by 2024.

Mr Somchai said the company needs to pursue this strategy soon as consumer behaviour changes rapidly and its rivals merge.

He said 5G will be a fundamental infrastructure for innovation adoption and the new economy.

As speeds and service quality may be insufficient for telecom operations from 2022, the key is to differentiate through the use of big data analytics and artificial intelligence, said Mr Somchai.



■ เก็บตกฟุตบอลโลก 2022 อาร์เจนตินาคว้าแชมป์สมัย 3 มาครองอย่างยิ่งใหญ่ ขณะที่ลิโอเนล เมสซี ก็สมบูรณ์พร้อมในชีวิตไปแล้วกลายเป็นตำนานไปเรียบร้อยแล้ว และเกมคู่ชิงกับฝรั่งเศส แฟนบอลทั่วโลกได้ลุ้นกันระทึกมีดราม่าเกมพลิกไปพลิกมา เป็นความมันระดับ 5 ดาวที่ใครพลาดคงเสียดายแย่ ■ ส่วน เจ้าภาพกาตาร์ บริหารจัดการได้ดี คงลบคำสบประมาทจากหลายฝ่ายลงไปได้มาก ภาพรวมเชื่อว่าทุกคนแอบปีกับเวิลด์คัพครั้งนี้ มีความสุข มีความทรงจำดีๆ กันไป เช่นเดียวกับแฟนบอลชาวไทยตอนแรก เหมือนจะหมดหวัง ไม่ได้ชมการถ่ายทอดสดกันแล้ว แต่สุดท้ายได้ดูกันแบบเต็มอิ่มจุใจ โดยมี กกท. เป็นหัวหอกดำเนินการไปซื้อลิขสิทธิ์มาได้แบบเนียนๆ ■ จริงๆ แล้วศึกฟุตบอลโลกจบ ทุกอย่างก็น่าจะจบตามไปด้วย แต่ปัญหา กสทช. ทวงเงินคืนจาก กกท. ยังไม่จบตามเวิลด์คัพไป คงต้องว่ากันอีกยาววันเสียแต่ “บิกป้อม” พล.อ.ประวิตร วงษ์สุวรรณ รองนายกรัฐมนตรี และประธานบอร์ด กกท. ที่มอบ กกท. ให้ “บิกก้อง” ดร. ก้องศักดิ์ ยอดมณี ผู้ว่าการ กกท. ดำเนินการในเรื่องนี้ตั้งแต่แรก จะช่วยมาประสานเคลียร์ปัญหา ไม่ให้ยืดเยื้อไปมากกว่านี้ ■ ส่วนฟุตบอลโลกครั้งต่อไปปี 2026 สหรัฐอเมริกา แคนาดา และ เม็กซิโก จะรับหน้าที่จัดร่วมกัน ซึ่งเป็นครั้งแรกที่จะมีเจ้าภาพ 3 ชาติ และเป็นครั้งแรกที่ทีมจะเพิ่มเป็น 48 ทีมด้วย รูปแบบและ



พล.อ.ประวิตร วงษ์สุวรรณ



ดร.ก้องศักดิ์ ยอดมณี



วีรยุทธ บุญมาทัน



วชิรณัฐ กิตติปริยาพร

หน้าตาเกมที่จะมีมากถึง 80 แมตช์ จะเป็นอย่างไร คงต้องติดตามต่อไป ■ ทีมชาติไทยผ่านนัดแรกในศึกฟุตบอลชิงแชมป์อาเซียน 2022 กับ ทีมชาติบรูไน ซึ่งเตะกันที่มาเลเซียไปแล้ว หลังจากนั้นทีมชาติไทยจะกลับมาพักหลักที่บ้านตัวเอง ปรับจูนทีม ก่อนที่ มาโน โพลกิง กุนซือใหญ่ และ “อู๋” วีรยุทธ บุญมาทัน กัปตันทีม จะนำทัพ “ช้างศึก” ลุยต่อ รอบคัดเลือก ฟุตบอลฟีฟ่าคอนเฟเดอเรชันส์ 2022 วันที่ 26 ธ.ค. นี้ ที่สนามกีฬาธรรมศาสตร์ เวลา 19.30 น. แฟนบอลที่อยากลุ้นอยากเชียร์ในสนาม หาซื้อบัตรเข้าชมได้

ทางเว็บไซต์ www.thaiticketmajor.com ■ ฟอรัมต่อเนื่องสำหรับ “ฉลามบโม” วชิรณัฐ กิตติปริยาพร หนูน้อยจากโรงเรียนเลิศหล้า ถนนกาญจนาภิเษก เมื่อคว้าถ้วยรางวัลนักกีฬายอดเยี่ยม บุคคลชาย รุ่นอายุ 12 ปี ลำดับที่ 2 โดยกวาดไป 4 เหรียญทอง 2 เหรียญเงิน และ 1 เหรียญทองแดง ในการแข่งขันกีฬาวัยน้ำรายการ KPS CHAMPIONSHIP 2022 ที่สระวายนน้ำโรงเรียนสหบำรุงวิทยา จังหวัดนครปฐม ■ นอกจากนี้ ทัพนักวายนน้ำโรงเรียนเลิศหล้ายังคว้าถ้วยรางวัลสโมสรยอดเยี่ยม ลำดับที่ 3 พร้อมถ้วยรางวัลนักกีฬายอดเยี่ยม ประเภทบุคคลอีก 11 ใบ กวาด 26 เหรียญทอง 24 เหรียญเงิน และ 16 เหรียญทองแดง ถือเป็นผลงานที่ไม่ธรรมดา ขอร่วมแสดงความ

ยินดีไว้ในโอกาสนี้ ■ สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทยจัดงานทำบุญ เนื่องใน วันสถาปนา สมาคมกีฬาว่ายน้ำแห่งประเทศไทย ครบปีที่ 64 วันที่ (22 ธ.ค.) ที่วัดเทพศิลา งามท่าแย่ง 39 เวลา 10.30 น. จากนั้นเวลา 14.00 น. จะมีการประชุมคณะกรรมการบริหารฯ ที่ห้อง 217 ราชมิ่งคลา กีฬาสถาน กกท. หัวหมาก โดยก่อนเริ่มประชุมจะมอบรางวัลให้ผู้ได้รับรางวัลชนะเลิศจากการประกวดออกแบบโลโก้และสัตว์นำโชคที่สมาคมจะนำไปใช้ในการเป็นเจ้าภาพจัดยกน้ำหนักระดับนานาชาติ รายการ เวิลด์ คัพ ประจำปี 2024 (พ.ศ.2567) ที่จังหวัดภูเก็ต ซึ่งเป็นรอบคัดเลือกโอลิมปิกปารีส 2024 ■

ฟ้าคำราม

socialfox@hotmail.com

สยามกีฬา ต้นแบบหนังสือพิมพ์ “กีฬารายวัน” ประจำวัน พุธที่ 22 ธ.ค. ยังอยู่ในคิว “บางปะกง” เขียนถึง คนกีฬา... ● ฟุตบอลโลก กาตาร์ผ่านไปชนิดที่ทั่วโลก ยกหัวแม่โป้ง ในฐานะที่เจ้าภาพ จัดการแข่งขันได้อย่างยอดเยี่ยม ทั้งสนามแข่งขัน-สถานที่พักพร้อมอำนวยความสะดวกทุกชาติชื่นชม... ● ก่อนหน้าที่ กาตาร์ จะได้เป็นเจ้าภาพแชมป์ แบลิตเตอร์ อดีตประธานสหพันธ์ฟุตบอลนานาชาติ (ฟีฟ่า) ประกาศ ฟันธงให้ กาตาร์ ได้สิทธิ์จัดปี 2022 ท่ามกลางเสียงคัดค้านถึงความไม่โปร่งใส ด้วยข้อกล่าวหาว่ารับสินบนทำให้ แบลิตเตอร์ ต้องพ้นหน้าที่ประธาน... ● หลายประเทศไม่เห็นด้วยเพราะ กาตาร์ เป็นเมืองร้อนแต่ เจ้าภาพ ก็หาทางออกนำมาจัดช่วง ปลายปี ซึ่งอากาศไม่ถึงกับ ร้อนดับแตก... ● ผลงานของ กาตาร์ ประสบความสำเร็จสูงขนาดประธานฟีฟ่า (คนปัจจุบัน) จานนี อินฟานตีโน ยังต้องออกมาชมเท่ากับเป็นการล้างบาปให้ แชมป์ แบลิตเตอร์ พ้นมลทิน... ● และเมื่อ ฟีฟ่า ประกาศจะจัดฟุตบอลโลก 2 ปีครั้งทำให้ แบลิตเตอร์ ออกมาค่าน้อยเห็นแก่รายได้เพราะจัดถี่เกินไปจะทำให้หลายรายการ ด้อยค่าลง... ● อีก 4 ปี 2026 ฟุตบอลโลก เพิ่มเป็น 48 ทีม รวม 80 นัด จัด 3 ประเทศ สหรัฐอเมริกา-แคนาดา-เม็กซิโก โดยกำหนดวันแข่งขัน 8 มิ.ย. - 3 ก.ค. 2026 พร้อมจัดสรรแบ่งโปรแกรมดังนี้ เตที่ แคนาดา 10 นัด ที่ เม็กซิโก 10 นัด ส่วนอีก 60 นัด เตที่บ้าน “ฟีฟ่าใหญ่” สหรัฐอเมริกา โดยรอบรองฯ และรอบชิงฯ ต้องที่ อเมริกา เท่านั้น... ● ขณะนี้ สหรัฐอเมริกา เริ่มก่อสร้างสนามฟุตบอลขนาดใหญ่จุผู้ชม นับแสนจำนวน 10 สนาม 10 รัฐ ส่วน แคนาดา-เม็กซิโก จัด 3 เมือง สำคัญเป็นลานฟาดแข้ง... ● เขียนแล้วก็ต้องเขียนอีกเรื่อง ลิขสิทธิ์ ฟุตบอลโลกที่ กสทช. จ่ายเงินถึง 600 ล้านบาทเพื่อให้ ประชาชน ได้รับชมทั่วประเทศ ตาม กฎมัลต์แคร์รี่ เมื่อหลายช่อง “จอต้า” ทำให้ กสทช. ออกมาทวงสัญญา กทท. ที่ทำเอ็มโออยู่แล้วไม่ปฏิบัติตามจึงขอเงิน 600 ล้านคืน... ● เรื่องนี้ ผู้ว่าการ กทท. ดร.ก้องศักดิ์ ยอดมณี ก็ตอบขัดได้ทำตามระเบียบถูกต้อง และทำตาม คำสั่งศาล การเรียกเงินคืนพร้อมดอกเบี้ยจึงเป็นไปได้... ● ว่ากันตามจริง รัฐบาล ต้องรับผิดชอบไม่ใช่ปล่อยให้ หน่วยงานเล็กๆ รับภาระเพราะเงิน 1,400 ล้าน ในการซื้อลิขสิทธิ์เป็น เงินจิบจ้อย หากเทียบกับ การซื้ออาวุธหนักทั้ง รถถัง-เครื่องบินขับไล่ (เอฟ 16)-เรือดำน้ำ ราคามันต่างกันมาก... ● ฝ่าย รัฐบาล ที่กำลังจะยุบสภาในอีก ไม่กี่วัน หรือหากลากยาวอีก 2 ปี ต้องแก้ปัญหาเรื่อง ลิขสิทธิ์ฟุตบอล ซึ่งแก้ไม่ยากไม่



จำเป็นต้อง จ่ายเงิน นับพันๆ ล้าน ใช้มาตรการเด็ดขาด
อย่าเอาเงิน ไปให้มัน... ● ฟุตบอลโลก ที่ผ่านมามีผู้สนใจ
ให้เห็นไม่ใช่ คนไทยบ้างล่ะ นั้งหน้าจอรอดูคนเดียวมี
ผู้คนจำนวนไม่น้อยที่ไม่สนใจรวม แม่บ้าน และลูกเด็ก
เล็กแดงที่ ติดละคร ไม่สนใจฟุตบอล... ● ส่วนใครที่
อยากดูฟุตบอลโลกมี โทรศัพท์เครื่องเดียว ก็สามารถรับ
ชมได้อย่างเสรี ให้ใช้โทรศัพท์ตัวเองจะดูคนเดียวดูก็คน
ไม่มีใครว่าและที่สำคัญ รัฐบาล ไม่ต้องจ่ายค่าลิขสิทธิ์
... ● อาานิสงส์จากฟุตบอลโลกทำให้ เครื่องใช้ไฟฟ้า มี
ยอดขายเพิ่ม 10 % คนที่ออกมาเปิดเผยคือ อำนาจ
สิงห์จันทร์ ผู้จัดการอาวุโสฝ่ายการตลาด บริษัทแอลจี
อิเล็กทรอนิกส์ เป็นยอดเงินถึง 900 ล้าน... ● ชื่นชม

คุณหญิงปัทมา ลีสวัสดิ์ตระกูล ไอโอซีเมมเบอร์ไปร่วมศึกฟุตบอลโลก
พบปะคนระดับบิ๊ก ล่าสุดแสดงความยินดีถ่ายภาพคู่อดีตประธานาธิบดีโครเอเชีย
โคลินดา กราบาร์-คิดาโรวิช ที่ โครเอเชีย คว่ำอันดับ 3 ฟุตบอลโลก... ●
ยินดีกับเพื่อนรัก สัญญา สติรบุตร อดีต สส.กทม. ผู้อำนวยการศูนย์ข้อมูล
และสารสนเทศพรรคประชาธิปัตย์ ได้รับการแต่งตั้งเป็นที่ปรึกษาส่วนตัว
พล.อ.ประวิตร วงษ์สุวรรณ มีแนวโน้มจะหวนคืนสู่ การเมือง อีกครั้ง... ●
เริ่มแล้วฟุตบอล เอเอฟเอฟ มิตรชูปิธี หรือฟุตบอลชิงแชมป์อาเซียน 2 วัน
ก่อน ไทย ประเดิมเตะบรูไน ตามฟอร์มต้องถือว่า ทีมไทย ช้อมใหญ่เพราะ
บรูไน ฝืนเท้ายังห่างกันแต่โค้ช มาโน่ โพลกิ้ง เกิดกังวลอย่าประมาท... ●
ฟุตบอลชิงแชมป์อาเซียนหนนี้ไม่มี “เมสซีเจ” ชนาธิป สรงกระสินธ์ แต่มี
ตัวเก่าอย่างน้อย 7 คนนำทีมโดย ศิราธร บุญมาทัน, สารัช อยู่เย็น,
พรรษา เหมวิบูลย์, บดินทร์ ผาลา, อติศักดิ์ ไกรษร และ ศิรศิลป์ แดงดา
... ● สิ่งที่น่าเป็นห่วงฟุตบอลนัดนี้ยังไม่มีชาติใดในอาเซียน ทำสัญญา ซื้อ
ลิขสิทธิ์ถ่ายทอดจาก เอเอฟซี เนื่องจากเพิ่งจ่ายเงินให้ฟุตบอลโลกจะต้องควักจ่าย
ระดับอาเซียนหลายชาติจึงไม่สนใจรวมทั้ง ไทย... ● ดังนั้นใครที่เป็นแฟน
ฟุตบอลคงไม่ได้ชมการแข่งขันแต่มีวิธีรับชมจาก มือถือ จะดูยังงาวิธีเอาเอง
ส่วนที่หลายคนให้เจรจาถ่ายทอดเฉพาะ ทีมไทย เรื่องนี้ทาง เอเอฟซี คงไม่ยอม
... ● 6-11 มี.ค. มีการแข่งขันสนุกเกอร์ 6 แดงชิงแชมป์โลก ซึ่งห่างหาย
ไป 3 ปีเพราะโควิดเป็นเหตุ WPBSA หรือ สมาคมสนุกเกอร์อาชีพโลก
กำหนดให้ มือท็อป 1-16 โลกมาโชว์ฝีมือโดย เจสัน เพอร์กูสัน ประธาน
สนุกเกอร์โลกเน้นให้ รอนนี่ โอซัลลิแวน มาแข่งด้วย... ● จึงถือเป็นโอกาส
ของ แฟนสอยคิว เพราะนานที่ปีครั้งยอดฝีมือเบอร์ 1 โลกจะมาโชว์ในไทย
“บ๊อง” สุนทร จารุมนต์ จับมือ “เจ้าพ่อแดงเดือด” วินิจ เลิศรัตนชัย
เตรียมระเบิดศึกใหญ่ที่มหาวิทยาลัยธรรมศาสตร์... ● ส่วน 7 นักกีฬาไทย ที่

ถูกจัดลงแข่งขันมี หมู ปากน้ำ, เอฟ นครนายก, แจ็ค สระบุรี, มังค
สระบุรี, ชันนี้ อาร์แบค, ต้อง คิษฐ์ฉอย และ นัก คอนทรีน ต้องตาม
เชียร์จะมีนักกีฬารายใดผ่านเข้าไปรอบลึกๆ... ● ครองโสดมา 35 ปี “ยอด
โปรโมเตอร์” ณัฐเดช วชิรรัตนวงศ์ ลูกรัก “เสียน้ำ เพชรยินดี” กำหนด
สวมแหวนหมั้นเจ้าสาวคนสวย การ์ณชิตา คุ่มสุวรรณ ที่สโมสรราชพฤกษ์
พฤหัสบดี 22 ธ.ค. เวลา 08.09 น. มีขบวนยกขันหมากสู่ขอตามประเพณี ขอ
แสดงความยินดีรับมีหลานให้ “ปุ่นน้ำ” ได้อุ้มไวๆ... ●

“บางปะกง”

“พ.อ.สรรพชัย”
ลั่นปี 2566
nt ต้อง
“Integration
for ALL”

7



‘พ.อ.สรรพชัย’ ลั่นปี 2566 nt ต้อง ‘Integration for All’

ฟ้าหลังฝนมักสดใส แต่สำหรับพายุระดับซูเปอร์ไต้ฝุ่น หนทางรอดกว่าจะถึงวันนั้น หนีไม่พ้นการเตรียมองค์กรให้แข็งแกร่งที่สุด เพื่อรับแรงกระแทกจากสถานการณ์ภายในและคู่แข่งภายนอก ‘พ.อ.สรรพชัย’ กอจ. nt ทางแผนปี 2566 เส้นทางที่ไม่ได้โรยด้วยกลีบกุหลาบ มีแต่ขวากหนามที่ต้องลดรายจ่ายและหาทางเพิ่มรายได้ ต้องคิดนอกกรอบ ทำสิ่งที่ไม่เคยทำ ต้องแตกบริษัทย่อยจับมือพันธมิตร รุกธุรกิจที่เป็นเทรนด์ของโลกที่กำลังมา สร้างคนและสภาพแวดล้อมให้เหมาะสมพร้อมรับการแข่งขันที่รุนแรง พร้อมรักษาธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานที่มีมากแต่กำไรน้อย ไว้เป็นหลักประกันอนาคตให้กับ nt ที่จะกลายสภาพเป็นไฮไลต์ รวมทั้งต้องให้รัฐเป็นกำลังหนุนสำคัญสำหรับรัฐวิสาหกิจสื่อสารแห่งชาติที่ยังมีข้อจำกัดสารพัดถึงแม้จะควมรวมมาแล้วเกือบ 2 ปี

ปี 2566 จะเป็นปีแห่งการบูรณาการทั้งหมดของ nt บูรณาการด้านข้อมูล ด้านเทคนิค ด้านการดูแลลูกค้า หลักๆคือภายในองค์กรเป็นสิ่งสำคัญ เพราะก่อนที่จะไปรบกับคนอื่น ช้างในเราต้องเข้มแข็งก่อน ความเป็นอันหนึ่งอันเดียวกัน หรือ Integration for All น่าจะเหมาะสมกับ nt ที่สุด ‘พ.อ.สรรพชัย’ หูะนั้นหน้ กรรมการผู้จัดการใหญ่ บริษัท โทรคมนาคมแห่งชาติ จำกัด (มหาชน) หรือ nt กล่าวถึงเส้นทาง nt ในปี 2566

ทั้งนี้เป้าหมายของ nt มี 2 เรื่องคือ 1.สนับสนุนงานภาครัฐ ช่วยทำเรื่องการเปลี่ยนผ่านสู่ดิจิทัล 2.ต้องอยู่รอดให้ได้โดยมี 2 เรื่องหลักๆ คือลดรายจ่ายกับเพิ่มรายได้

การลดรายจ่ายสามารถทำได้ทันที เพราะเป็นส่วนที่ทำภายในองค์กร หลังการควบรวมมีหลายเรื่องที่ต้องลดรายจ่ายได้ อย่างระบบที่เคย

รัน 2 ระบบ เน็ตเวิร์กที่เข้าซ้อนกันอยู่รวมทั้งศูนย์ปฏิบัติการเครือข่าย (NOC หรือ Network Operation Center) ต้องมาจัดการอย่างจริงจัง รวมถึงจะไม่ลงทุนสิ่งที่มีอยู่แล้วหรือแค่อพยพคนละที่กัน

ส่วนที่สองคือต้องปรับโครงสร้างองค์กร ซึ่งสามารถปรับเปลี่ยน และจัดการได้แล้วประมาณ 50% แต่มีส่วนที่ต้องดำเนินการเพิ่ม เพียง ต้องรอจังหวะเวลาของมัน nt มีต้นทุนค่าจ้างพนักงานประมาณ 30% ซึ่งถือว่าสูงพอสมควร

ปีหน้าจะเป็นปีที่ต้องดำเนินการเรื่องนี้ ต้องจบเรื่องพวกนี้ทั้งหมด ทั้งเรื่องการลงทุนที่เหมือนกัน เรื่องเทคนิคที่อยู่คนละที่กัน นั่นคือการ ลดค่าใช้จ่าย

อีกเรื่องที่กำลังเร่งดำเนินการคือเรื่องฐานข้อมูลดาต้าเบส ที่มีความเหมือนกันบ้าง ไม่เหมือนกันบ้าง ต้องมาดำเนินการคลีนนิ่งข้อมูล ซึ่งทำมาโดยตลอด แต่ทั้ง 2 องค์กรเป็นองค์กรขนาดใหญ่ทำธุรกิจมา ยาวนาน ข้อมูลกระจัดกระจาย มีข้อมูลที่เป็นส่วนของตนเองเหมือน มรดก (Legacy System) และมีระบบที่เชื่อมต่อกัน เพราะฉะนั้น การบูรณาการข้อมูลของทั้งสององค์กรจึงต้องใช้เวลา ทำให้ปีหน้าจะเป็นปีที่สังคายนาเรื่องข้อมูล

ในส่วนของพนักงานคือ การสร้างทักษะขึ้นมาใหม่ที่จะเป็นต่อ การทำงานของพนักงาน (Re-Skill) แต่สิ่งหนึ่งที่ต้องคำนึงถึงคือ ค่า เหลือของอายุพนักงานอยู่ที่ประมาณ 50 ปีซึ่งไม่ใช่เรื่องง่าย ดังนั้นจึง ต้องใช้โครงการเกษียณตัวเองก่อนกำหนด (Early Retire) ซึ่งก็จะเป็น ส่วนสำคัญในการควบคุมค่าใช้จ่ายขององค์กร

'อันนี้เป็นภาพรวมของการควบคุมค่าใช้จ่าย'

● 3 กลุ่มธุรกิจขนาด nt

ส่วนการเพิ่มรายได้ หรือ การเดินไปข้างหน้าจะโฟกัสอะไรด้วยวิธีการแบบไหนนั้น กจญ. nt อธิบายว่าหลักการแบ่งธุรกิจเป็น 3 กลุ่ม คือ 1. sun set ธุรกิจที่จะค่อยๆลดความ สำคัญลง เช่น โทรศัพท์พื้นฐาน (ฟิกซ์ไลน์) แนวทางคือต้องลดค่าใช้จ่าย ทำให้โปรดักต์อื่น หดแทน ลดอัตราการเลิกใช้ (Churn rate) ต้องทบทวนเรื่องอัตราค่าโทร.ข้ามจังหวัดว่า ทำได้สูงกว่าโทรศัพท์มือถือ ซึ่งไม่สนใจให้เกิดการใช้งาน รวมทั้งเรื่องค่าเชื่อมโยงโครงข่าย (IC) เพราะบริการภายในของ nt เองไม่ต้องเสียค่า IC อย่างโทรศัพท์พื้นฐานกับโทรศัพท์ มือถือ ซึ่งต้องเพิ่มพีแอร์หรือคุณสมบัติเด่นตรงนั้นให้ชัดเจนมากขึ้น เพื่อให้ลูกค้าประทับใจ เพื่อรักษาลูกค้ากลุ่มนี้ไว้

'ฟิกซ์ไลน์ ยังมีความจำเป็นกับบริษัท ห้างร้าน ที่เบอร์ฟิกซ์ไลน์มีความน่าเชื่อถือ มากกว่าเบอร์โทรศัพท์มือถือ เราต้องใช้ประโยชน์จากตรงนี้'

● โครงสร้างพื้นฐานมีมากำไรน้อย

2. cash cow ซึ่งอาจไม่ใช่ทั้งหมด เพราะมัน cash จริงแต่ cash น้อยมาก คือ ธุรกิจโครงสร้างพื้นฐานหรือ Infrastructure จำพวก ท่อ เสา สาย ซึ่งปัจจุบันกำไรมาก ทำให้ผู้ลงทุนรายหลักไม่ลงมาเล่น แต่ nt เป็นรัฐวิสาหกิจต้องมีพื้นที่ให้บริการที่ครอบคลุม ทั่วถึงให้ประชาชน จึงมีโครงสร้างพื้นฐานกระจายทั่วประเทศ

แนวทางคือเริ่มจากเสาโทรคมนาคม nt มีไม่ต่ำกว่า 25,000 ต้น จะทำอะไรให้มี มูลค่าเพิ่มสูงขึ้นหรือใช้ให้เป็นประโยชน์มากขึ้น เช่นการหาพาร์ทเนอร์ในรูปแบบของกองทุน โครงสร้างพื้นฐาน (Infrastructure Fund) โดยที่มีผู้ให้บริการโทรศัพท์มือถือมาใช้งานร่วม กันเพราะในอนาคตไม่อยากให้ทุกโอเปอเรเตอร์ลงเสา 5G ทุกพื้นที่ ต้องทำอะไรให้ nt อยู่แบบบาทของการเป็นผู้ให้บริการตรงส่วนนี้

ส่วนเรื่องท่อร้อยสายใต้ดินทั้งการลงทุนสร้างเองและที่ได้รับโอนจากสัญญาร่วม การงานกับเอกชน เฉพาะในกทม. nt มีท่อร้อยสายใต้ดินยาวประมาณ 2,400 กิโลเมตร ส่วนนี้ตามนโยบายของภาครัฐที่ต้องการนำสายสื่อสารลงใต้ดิน จะต้องมีการเจรจาอย่าง จริงจังร่วมกับการไฟฟ้านครหลวง (กฟน.) และสำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ (กสทช.) ให้สามารถเดินหน้ำไปได้พร้อมๆ กัน ซึ่งจะทำให้ควบคู่ไปกับนโยบายของกสทช.และกฟน.ด้วย เพื่อลดค่าใช้จ่ายขององค์กรและ หน่วยงานที่เกี่ยวข้อง



พ.อ.สรพชัย กบุญ.nt

5 ธุรกิจหลัก nt

ขับเคลื่อนการสื่อสารและบริการดิจิทัล

- Fixed Line & Broadband**
 - กลุ่มบริการโทรศัพท์ประจำที่และอินเทอร์เน็ตความเร็วสูง
- International**
 - กลุ่มบริการโครงข่ายระหว่างประเทศ
- Hard Infrastructure**
 - กลุ่มบริการด้านโครงข่าย
- Mobile**
 - กลุ่มบริการโครงข่ายโทรศัพท์มือถือเคลื่อนที่และอินเทอร์เน็ตไร้สายความเร็วสูง
- Digital Infrastructure & Service**
 - กลุ่มบริการดิจิทัล พัฒนาผลิตภัณฑ์และโซลูชันดิจิทัล

ที่มา : ผู้จัดการรายวัน 360

7 ขุมกำลัง nt

เชื่อมต่อทุกการสื่อสาร

1. เสาโทรคมนาคมกว่า 25,000 ต้น
2. เคเบิลใต้น้ำระหว่างประเทศ เชื่อมทุกทวีปทั่วโลก
3. คลื่นความถี่ครอบคลุมทั่วโลก
4. ก่อร้อยสายใต้ดินทั่วประเทศ
5. สายใยแก้วนำแสง 4 ล้านคอร์กิโลเมตร
6. DATA CENTER ทุกภูมิภาคทั่วโลก
7. ระบบโทรศัพท์ระหว่างประเทศ

ที่มา : ผู้จัดการรายวัน 360

'ต้องมีการพูดคุยอย่างจริงจัง เพื่อให้แผนเดินไปพร้อมกัน เปิดหน้าดินที่เดียวแล้วทำงานไปด้วยกัน ทั้งการหักเสาสองการไฟฟ้ากับการเอาสายสื่อสารลงดินของเรา อย่างบางพื้นที่ เสาไฟยังปักอยู่สายสื่อสารยังพาดอยู่ เราไปขุดท่อร้อยสายก่อน ลูกค้าก็ไม่ไปใช้เพราะพาดสายบนเสา ราคาถูกกว่า'

ทั้งนี้ปัญหาหลักของบ้านเราคือสายสื่อสารที่พาดตรงจำนวนมาก เป็นสายสื่อสารที่ไปถึงบ้านลูกค้าหรือลาสไมล์ เป็นสายที่เปลี่ยนบ่อยและไม่ถูกกำจัดออกเมื่อลูกค้าเปลี่ยน ผู้ให้บริการตามโปรโมชั่นที่จูงใจกว่า แต่ถ้ามีการพูดคุยกับโอเปอเรเตอร์ว่ามาทำงานร่วมกันดีกว่าอย่างสายสื่อสารที่ไปถึงบ้านลูกค้า 1 หลังไป 2 สาย ให้โอเปอเรเตอร์ไปแข่งกันเรื่องโปรโมชั่น เรื่องบริการเสริม คอนเทนต์ต่างๆ ทำให้เมื่อลูกค้าเปลี่ยนโอเปอเรเตอร์ ก็ไม่ต้องไปปลดสายหรือเปลี่ยนสายใหม่ ทำให้ระยะยาวภาพลักษณ์แต่ละจังหวัดดีขึ้น โอเปอเรเตอร์

ก็ไม่ต้องไปลงทุนอีกรอบเพราะมีสายสื่อสารไปถึง

‘ตอนนี้ราคาก็ได้มีการปรับลงมาพอสมควรที่รับกันได้ สำหรับเรื่อง neutral last mile น่าจะช่วยแก้ปัญหาเรื่องสายสื่อสารที่กรุงรังได้เป็นอย่างดี’

สำหรับเคเบิลใต้น้ำ (Submarine Cable) nt มีมากที่สุดในประเทศ ประมาณ 9-10 ระบบ และความต้องการใช้การสื่อสารข้อมูลภายในประเทศมีการเติบโตสูงมาก มีการเข้าใช้งานแล้วประมาณ 60-70% ซึ่งขณะนี้อยู่ระหว่างรอเคเบิลเส้นทางใหม่ที่จะแล้วเสร็จภายในไตรมาส 3/2566 ที่จะเปิดใช้งานพื้นฐานของประเทศที่สามารถต่อยอดได้ หน้าที่หลักหรือแนวทางธุรกิจคือทำอะไรให้มีการเข้าใช้งานหรือทราฟฟิกวิ่งเข้าประเทศให้มาก และต้องมีการแบ่งสัดส่วนหรือบาลานซ์ ทราฟฟิกให้ออกไปแต่ละทวีปในแต่ละเส้นทางให้เหมาะสม ไม่หนักไปเส้นทางใดทางหนึ่ง ซึ่งจะต้องมีการคุยกับทางกสทช. เพราะมีบทบาท

เรื่องความมั่นคงของทราฟฟิก

‘สมมติว่า 80% ทราฟฟิกของประเทศออกไปที่ใดที่หนึ่ง แล้วเกิดเหตุขึ้นมา เราออกไม่พอนะๆ ต้องคุยกับ กสทช. ว่าทำไมทราฟฟิกไปที่เดียว เพราะราคาใช้หรือไม่ กสทช. จะช่วยทำอะไรได้บ้าง เรื่องการบาลานซ์ทราฟฟิก’

ทั้งนี้ในเรื่องของโครงสร้างพื้นฐานของประเทศไทย ถึงแม้จะมีมากแต่สร้างผลกำไรน้อย แต่ถือเป็นเสน่ห์ของประเทศในการดึงดูดการลงทุนจากต่างชาติ ‘สรพชัย’ เห็นว่าต่างชาติให้ความสนใจเข้ามาลงทุนและมีแผนชัดเจนมากเมื่อเทียบกับในช่วง 5 ปีที่ผ่านมาที่มักพูดว่าไทยน่าสนใจแต่ไม่รู้ว่าจะเข้ามาเมื่อไร

ปัจจุบันต่างชาติบอกว่าปีหน้าหรืออีก 2 ปีมีแผนจะมาแล้ว ขอให้เตรียมโครงสร้างพื้นฐานให้พร้อม โดยเฉพาะเรื่องเคเบิลใต้น้ำซึ่งการที่ต่างชาติให้ความสนใจและมีแผนชัดเจนมาจากหลายปัจจัย เช่น 1. นโยบายของภาครัฐที่ส่งเสริมให้มีการลงทุนในพื้นที่โครงการเขตพัฒนาพิเศษภาคตะวันออก (EEC) ความคล่องตัวในการทำธุรกิจของต่างชาติ 2. การเปลี่ยนบทบาทของผู้มีอำนาจในด้านธุรกิจทั้งสหรัฐอเมริกาและจีนที่เป็นคู่ค้าที่สำคัญของไทย รวมทั้ง 3. ประเทศที่มีศักยภาพอย่างสิงคโปร์ ซึ่งมีปัญหาเรื่องทรัพยากรมีจำกัดทั้งพลังงาน การทำเรื่องคาร์บอนเครดิต จำเป็นต้องจำกัดการลงทุน ทำให้ต่างชาติต้องมองหาประเทศที่เหมาะสมสำหรับการลงทุน ซึ่งเป็นโอกาสสำคัญของไทยซึ่งผูกเข้ากับอนาคตส่วนหนึ่งของ nt

● เปลี่ยนเป็น Tech Company

สิ่งที่ nt พยายามจะขับเคลื่อนมากขึ้นในอนาคตเพื่อสร้างรายได้เพิ่มเติมจากโครงสร้างพื้นฐาน คือ 3. ธุรกิจทางด้านดิจิทัลโดยการเปลี่ยนตัวเองจากผู้ให้บริการทางด้านโทรคมนาคมมาเป็น Tech Company ซึ่งเป็นการลงทุนด้านโครงสร้างพื้นฐานด้านดิจิทัลอย่าง Digital Cloud Service Data Center ซึ่งทาง nt ให้บริการมานานแล้วและได้รับความนิยมไว้วางใจให้บริหารระบบคลาวด์กลางของภาครัฐ (GDCC) ซึ่งปัจจุบันภาครัฐมีความต้องการใช้งานจำนวนมากและสามารถต่อยอดได้ในอนาคต

‘ส่วนเรื่องการต่อยอด ต้องร่วมมือกับหลายหน่วยงานภาครัฐเพื่อช่วยในเรื่อง migration ระบบ การขึ้นระบบใหม่ การแมนเนจเซอร์วิส เพราะ nt ไม่ได้ทำแต่คลาวด์ของเราเอง แต่ nt มีพาร์ตเนอร์ทั้ง AWS ไมโครซอฟท์ HUAWEI ซึ่งนอกจากเราช่วยขายแล้วพาร์ตเนอร์ต้องแข่งกันเองว่าใครจะให้บริการได้ตามความต้องการลูกค้าได้ดีที่สุด โดย nt จะทำหน้าที่เป็นตัวกลางและจัดสรรการให้บริการให้ตรงกับความต้องการของทางภาครัฐ (Manage as a service) และส่งเสริมบริการทางด้านเซอร์วิสของแต่ละบริษัทให้เหมาะสมกับภาครัฐได้ นี่จึงเป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่ทาง nt กำลังให้ความสำคัญและสนใจอยู่ตอนนี้’

nt ต้องหาพาร์ตเนอร์ในการทำแมนเนจ เซอร์วิส เป็นอีกหนึ่งธุรกิจที่จะทำซึ่งจะประกอบด้วย 1. ไมเกรชั่น เซอร์วิส 2. การขึ้นระบบใหม่แล้วต้องการใช้ API (Application Program Interface) ธุรกิจลักษณะนี้กำไรมาก แต่ต้องการความเชี่ยวชาญ และสภาพแวดล้อมในการทำงานที่ไม่ใช่รูปแบบรัฐวิสาหกิจ ซึ่งอาจต้องมีการปรับตัวในรูปแบบการร่วมทุน(JV)

นอกจากนี้ ยังให้ความสำคัญในเรื่อง Cyber Security ซึ่งตลาดมีการเติบโต 30-40% ต่อปีแต่ nt โตไม่มากนัก เนื่องจากข้อจำกัดด้านบุคลากร บรรยากาศการทำงาน สิทธิประโยชน์ในด้านต่างๆ ซึ่งขณะนี้กำลังหารือร่วมกับพาร์ตเนอร์อีกหลายราย คงต้องแยกตัวออกมา รวมถึงการให้ความสำคัญในเรื่องของ Digital Solution จากเดิมที่มุ่งเฉพาะโครงการกับหน่วยงานภาครัฐ อาจต้องมองภาพรวมของประเทศ เพราะการทำทรานส์ฟอร์มเมชันมีสิ่งหนึ่งที่หน่วยงานภาครัฐทำคล้ายๆ กันพอสมควร เช่น เรื่องงานงบประมาณ งานบริหารพัสดุคงคลัง สามารถทำเป็นแพลตฟอร์มกลางให้หน่วยงานพวกนั้นมาใช้กันได้

นอกจากนี้ยังมีธุรกิจใหม่ๆ ที่ไปตามเทรนด์โลกอย่างเรื่องโดรน หรือ 5G ที่ครอบคลุมพื้นที่กว้างไกล จะมีเรื่องของรถไฟคนขับ nt จะต้องเตรียมตัวอย่างไร ไม่ว่าเรื่องแพลตฟอร์ม อินฟรา

สตาร์ทเจอร์ ซึ่ง nt มองในรูป distributed cloud and data center ซึ่งจากเดิมมีอยู่แล้ว 2-3 แห่ง ในกรุงเทพฯ นนทบุรี ศรีราชา หากธุรกิจพวกนี้เข้ามา การอาศัยเพียงส่วนกลางอย่างเดียวไม่พอ การส่งสัญญาณอาจดีได้ ต้องขยายไปตามหัวเมืองซึ่งเตรียมความพร้อมไว้พอสมควร

ส่วนเรื่อง AR/VR(Augmented Reality/Virtual Reality) ก็เปิดรับพาร์ทเนอร์ที่มอง เห็นโอกาสทางธุรกิจเหมือนกัน อย่างการที่ประเทศมีรายได้หลักจากการท่องเที่ยวที่ยังไม่อัจฉริยะ (smart) ยังมีช่องทางโอกาสให้เล่นได้อีกมาก สตาร์ทอัพใหม่ๆ ที่ถนัด AR/VR ก็น่าจะทำงานร่วมกับ

อินฟราสตักเจอร์ของ nt ได้ดี ซึ่งพร้อมที่จะคุยกับพาร์ทเนอร์ ทุกราย

หลักการคือธุรกิจที่เป็นโครงสร้างพื้นฐานหลักๆ คง เป็นรูปแบบเดิมคือรัฐวิสาหกิจ เพราะต้องใช้งบประมาณภาครัฐมาช่วยเสริมอย่างที่ผ่านมาทำเรื่องเน็ตประชารัฐ ASEAN Digital Hub แต่อาจเพิ่มรูปแบบคือทำให้เกิดประโยชน์สูงสุด อย่างไม่มีคนมาช่วยหรือไม่ เช่นเป็นกองทุนระยะยาวหรือไม่ อันนี้เป็นโครงสร้างหลัก กับอีกส่วนที่มีการแข่งขันสูงๆ nt อาจเปลี่ยนวิธีการดำเนินธุรกิจ จับพาร์ทเนอร์แล้วแตก ตัว(spin-off)ออกไปให้หมด อย่างน้อยปีหน้าต้องเห็น 1-2 บริษัท เป็นเรื่องดิจิทัลทั้งหมด ทำให้ nt เป็นแคโพลดิงแล้ว มีแค่อินฟราสตักเจอร์ที่เป็นของภาครัฐแล้วทำธุรกิจ แต่คง ต้องใช้เวลาพอสมควร เพราะข้อจำกัดเรื่องกฎระเบียบ แต่ ทิศทางในอนาคต nt จะเป็นแบบนี้

นอกจากนี้ยังมีเรื่อง property ที่ยังไม่ได้ใช้ให้เกิด ประโยชน์สูงสุด nt มีที่ดินจำนวนมาก ปัจจุบันถือเป็นต้นทุน ด้วยซ้ำในเรื่องของภาษี หากไม่ใช้ประโยชน์ ซึ่งอยู่ในระหว่างการ พิจารณากันอยู่

● บรอดแบนด์ต้องเปลี่ยนรูปแบบ

พ.อ.สรรพชัยกล่าวถึงธุรกิจอินเทอร์เน็ตความเร็ว สูง (บรอดแบนด์) กับธุรกิจโทรศัพท์มือถือว่าปัจจุบันธุรกิจ บรอดแบนด์ความยากคือเงินลงทุนสูงกับอัตราการเลิกใช้ บริการ (churn rate) ข้อจำกัดของ nt คือเรื่องบริการเสริม ที่สู้คู่แข่งไม่ได้ ซึ่งได้คุยกับผู้บริหารแล้วว่าเปลี่ยนรูปแบบ การทำธุรกิจหรือไม่ เพราะทำธุรกิจแบบเดิมๆ เห็นตัวเลข แล้วว่าดีตลอด ไตรมาสแรกปีหน้าจะต้องเห็นทิศทาง แล้วว่าจะเดินแบบไหน และภายในสิ้นปีหน้าต้องสรุปได้ชัดเจน ว่าจะเลือกเส้นทางไหน

บรอดแบนด์ ผมอยากทำในรูปแบบอื่น ไม่ใช่รูปแบบ ที่เราขายอย่างทุกวันนี้ อาจเป็นความร่วมมือหรือโอเพ่นเนต ลองทำเป็นต้นแบบอย่าง กทม. ปริมณฑลโดย nt ร่วมมือ กับพาร์ทเนอร์ ช่วยกันขายข้อเสียเปรียบ nt เป็นหน่วยงาน รัฐ แข่งขันไม่คล่องตัว ทำธุรกิจด้านเดียว ขายของก็ขายแบบ เดียว ไม่มีการทำอะไรที่เป็น spin-off แล้วในตลาดหลัก ทรัพย์ไม่มีการทำธุรกิจที่รักษาสอดคล้องระหว่างกัน

● คลื่น 700 MHz ไม่ทำไม่ได้

ส่วนธุรกิจโทรศัพท์มือถือหรือสื่อสารไร้สาย ปัจจุบันมี รายได้จากพาร์ทเนอร์ประมาณปีละ 1 หมื่นล้านแต่หลังปี 2568 จะเหลือคลื่น 700 MHz จำนวน 5 MHz คลื่น 26 GHz จำนวน 100 MHz แนวทางธุรกิจคือ 5 MHz ของคลื่น 700 MHz ใช้รักษาลูกค้าคลื่น 800 MHz เดิมที่มีประมาณ 2 ล้านเลขหมาย กับ อีกส่วนที่มาใช้กับอุปกรณ์ IoT พวก ธุรกิจองค์กร เอาไปเชื่อมกับ 26 GHz

เรื่อง 700 MHz ตอนนี้อย่างพัฒนาเข้าใจแล้วเราเข้าไป ประมาณ 2-3 เดือนจากแผนที่เราอยากจะได้ครม.เห็นชอบ

ในเดือนพ.ย. แต่ตอนนี้จะเข้าคณะอนุสภาพพัฒนาปลายเดือน ธ.ค.แล้วเข้าสภาพพัฒนาใหญ่ เดือนม.ค.66 และคงจะเข้ากรม.ในเดือนก.พ.66 ไม่ถึงกับช้ามาก แต่ทำให้เราทำงานด้วยความลำบาก ธุรกิจโมบาย ตัวเลขที่ทำอาจไม่ได้สวยมากเพราะเราเสียเวลาไป 2 ปีกับมูลค่าของคลื่นความถี่ที่เสียเปล่าไป 6,600 ล้านบาท ต้องเทียบเคียงว่าถ้าไม่ทำอะไรปล่อยไว้เฉยๆ อย่างนี้ถือว่าเสียหายเพราะต้องจ่ายค่าคลื่นไป 15 ปีแต่ถ้าทำแล้วทำให้เสียหายน้อยลง แล้วอาจได้ผลตอบแทนที่มีศักยภาพในอนาคตย่อมดีกว่า ซึ่งเรากำลังพยายามผลักดัน'

รวมทั้ง nt มีเรื่องการทำให้สามารถแพร่กระจาย 5G ร่วมกับจุฬาลงกรณ์มหาวิทยาลัย ได้เห็นเป็นต้นแบบเพื่อเจาะนิคมอุตสาหกรรมอื่นๆ โดยสามารถแพร่กระจายทำได้ 2 ส่วนคือโรงงานใหม่ที่เริ่มสามารถเปลี่ยนโรงงานเดิมให้สามารถขึ้น

สำหรับงานด้านสมาร์ทอื่นๆจะเป็นการขยายผลต่อยอดจากโครงการเน็ตประชารัฐ ที่เหมือนกับการมีถนนดิจิทัลไปถึงทุกหมู่บ้าน โจทย์ของ nt คือต้องหารถที่มีคุณภาพวิ่งให้เข้าถึงหมู่บ้าน ประโยชน์ของอินเทอร์เน็ตคือเรื่องข้อมูลข่าวสาร ชาวบ้านย่อมคาดหวังเมื่อมีเน็ตไปถึงหมู่บ้าน คุณภาพชีวิตจะดีขึ้นหรือไม่ รายได้จะเพิ่มมากขึ้นโดยใช้เวลาน้อยลงหรือไม่ nt มีโครงสร้างพื้นฐาน สามารถสร้างแพลตฟอร์มกลางในการเรียนรู้ของชาวบ้าน หน่วยงานรัฐต้องร่วมด้วยช่วยกัน เพื่อแบ่งปันความรู้ของทุกกระทรวงให้ประชาชน ทำให้เป็น 'สังคมแห่งการแบ่งปันภูมิปัญญา' ข้อมูลข่าวสารมีอยู่หมดแล้วบนอินเทอร์เน็ต แต่ไม่มีใครจัดหมวดหมู่ให้ nt เหมือนไปทำทางลัดให้ประชาชน จะเกิดประโยชน์มาก ถ้าอยากรู้เรื่องของกระทรวงนี้ก็ให้มาดูที่ nt ก็จะลิงก์ไปให้ ดีกว่าให้ประชาชนไปค้นหาเอาเองซึ่งช่วยป้องกันเรื่องเฟคนิวส์ได้ด้วยข้อเท็จจริงที่เชื่อถือได้

พ.อ.สรรพชัย กล่าวย้ำว่า ถ้าอยากให้ nt อยู่รอดในอนาคตหลังจากที่คิดว่าถ้าไม่ควมรวมจะอยู่ไม่รอด คือ ต้องให้โครงการ nt บางเรื่องซึ่งเป็นสิ่งที่ภาครัฐต้องสนับสนุน อย่างผู้บริหารภาครัฐ มีงบประมาณต้องจ่ายเรื่องอินเทอร์เน็ต โทรศัพท์มือถือ ที่เป็นของภาครัฐ ขอโอกาสให้ nt 2-3 ปีเพราะควมรวมแล้วมันใจว่าบริการจะดีขึ้น เองบนเหล่านั้นมา ให้ nt อย่างโทรศัพท์มือถือกับบรรดแบงค์ ไม่ต้องทั้งหมดขอแค่บางส่วน แล้วพิสูจน์ว่า nt ให้บริการดีหรือไม่ หากผ่านไป 3 ปีแล้วถ้า nt บริการไม่ดี หน่วยงานรัฐก็กลับไปเลือกใช้โอเปอเรเตอร์เอกชนเหมือนเดิมก็ได้

ขอโอกาสให้ nt หลังควมรวมแล้ว เหมือน GDCC ที่ nt ให้บริการหน่วยงานรัฐ ทำให้ประหยัดงบประมาณได้ 50% แล้วคุณภาพบริการได้รับการยอมรับ อยากรูแบบนั้นไปแต่งงานอีกหลายๆส่วนอย่างเรื่องบูรณาการระบบสื่อสารเพื่อความปลอดภัยของประเทศ (PPDR - Public and Private Disaster Recovery) nt มีให้บริการอยู่ 2 ส่วนคือ ทรังก์เรดิโอ (digital trunk) ให้บริการทั่วประเทศเน้นการสื่อสารทางเสียง SMS ล้วน กับ LTE trunk ที่ให้บริการตำรวจอยู่ สามารถส่งวิดีโอ สตรีมมิงได้ถ้าบูรณาการ 2 ส่วนนี้ได้ ตำรวจก็สามารถพูดคุยได้ทั่วประเทศ หน่วยงานปกครองก็สามารถส่งวิดีโอ สตรีมมิงในพื้นที่ nt ให้บริการ nt มีคาปาซิตีประมาณ 3 แสนขับ ก็ช่วยประหยัดงบประมาณรวมได้ ซึ่งอยู่ระหว่างการนำเสนอเข้ากรม.'

อีกธุรกิจคือเรื่อง Low orbit Satellites หรือดาวเทียมวงโคจรต่ำ ปัจจุบัน nt ให้บริการดาวเทียมวงโคจรค้างฟ้า หรือ Geostationary orbit Satellites ดาวเทียมไทยคม 10 ไทยคม 6 ที่รับโอนมาจากสัญญาสัมปทานและกำลังพิจารณาวงโคจรที่กสทช.เปิดประมูล อีกการทำเรื่องดาวเทียมวงโคจรต่ำที่จับมือกับพันธมิตรต่างประเทศคือ 'OneWeb' โดยnt ให้บริการแลนดิ้ง สเตชันในประเทศไทยซึ่งกว่าจะให้บริการได้น่าจะปลายปี 2566 และการเป็นตัวแทนขายในภาคพื้นเอเชียทั้งหมด ซึ่งจะทำให้ไทยเป็นฐานของดาวเทียมวงโคจรต่ำในภูมิภาค

ส่วนแนวทางแก้ปัญหาคดีพิพาทต่างๆระหว่างกันนั้นต้องหารือร่วมกันระหว่างฝ่ายกฎหมายกับการเงิน บางคดีที่เสี่ยงจะแพ้แน่นอน ก็ไม่ต้องเดินให้สุดทางเพราะจะเสียดอกเบี้ยจำนวนมาก ต้องมีความเห็นร่วมกันเพื่อเสนอบอร์ดเพื่อให้เกิดการเจรจา และต้องมีการลงบัญชีไว้ล่วงหน้า ที่ผ่านมามีพอลิตีตี้คดีต้องจ่ายก็จะเป็นภาระมาก นอกจากนั้นบอร์ดก็มีนโยบายเรื่องการเจรจาซื้อขายพิพาทเหมือนที่เคยทำสมัยเป็น CAT ตั้งคณะกรรมการเอาข้อพิพาทมาดูแล เพราะมีทั้งฟ้องและถูกฟ้อง หากเจรจากันได้ก็จะเป็นเรื่องที่ได้ประโยชน์ทุกฝ่าย

ปี 2566 จะเป็นปีแห่ง Integration for All ของ nt'.