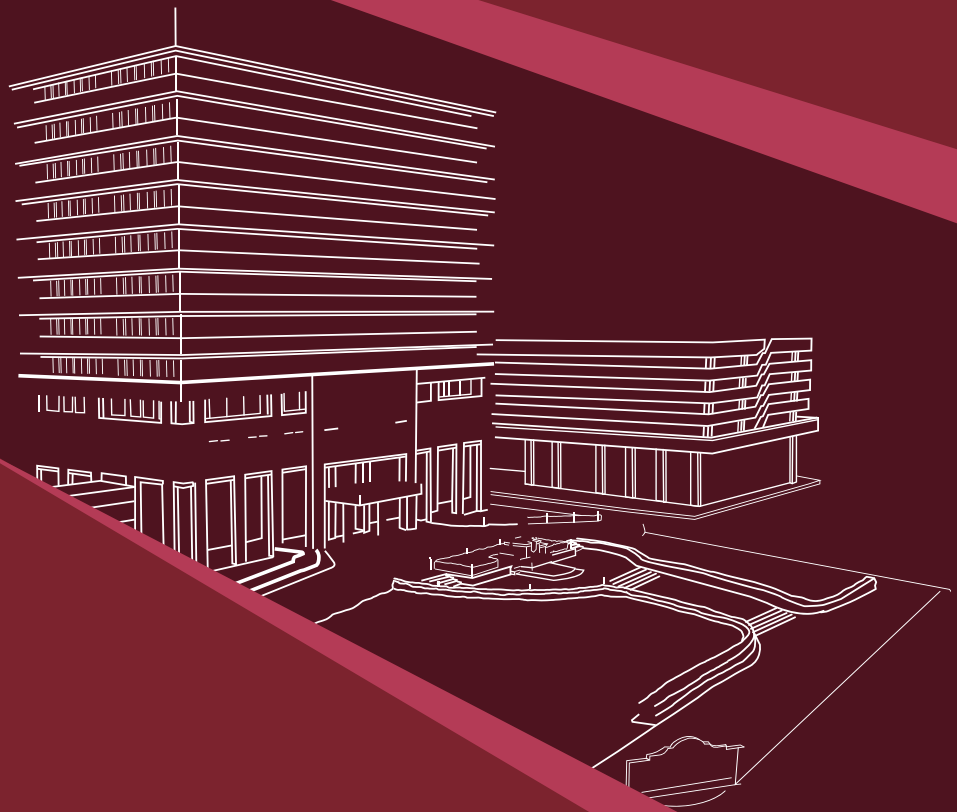




สำนักงานคณะกรรมการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์
และกิจการโทรคมนาคมแห่งชาติ



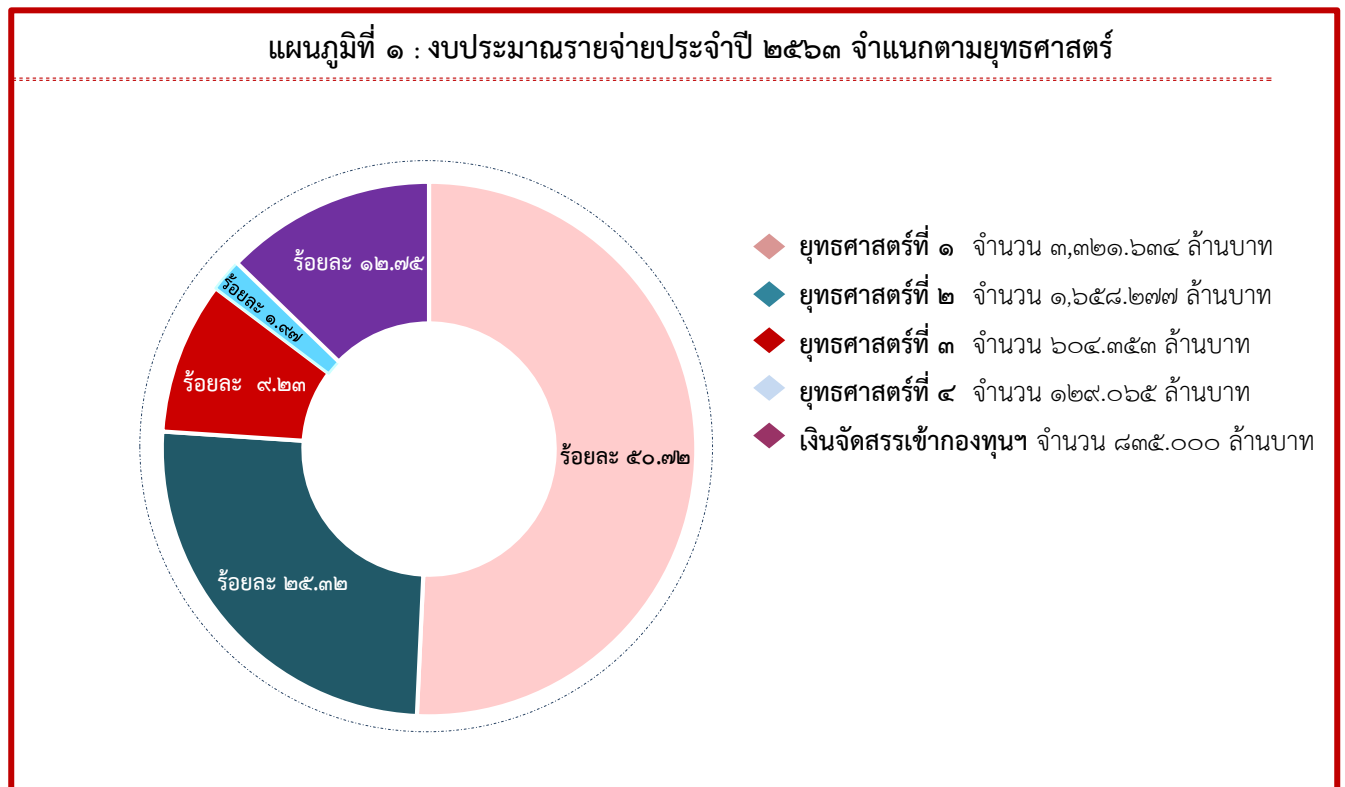
รายงานความก้าวหน้าผลการดำเนินงาน
ตามแผนปฏิบัติการ สำนักงาน กสทช.
ประจำปี ๒๕๖๓ (ไตรมาส ๔)

รายงานการติดตามผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการ สำนักงาน กสทช.
ประจำปี ๒๕๖๓
ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ สำนักงาน กสทช. ฉบับที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔)

สำนักงาน กสทช. ได้ดำเนินการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการของสำนักงาน กสทช. ประจำปี ๒๕๖๓ ภายใต้แผนยุทธศาสตร์ สำนักงาน กสทช. ฉบับที่ ๒ (พ.ศ.๒๕๖๑ - ๒๕๖๔) โดยมีสาระสำคัญดังนี้

๑. แผนและผลการติดตามความก้าวหน้าการดำเนินงาน/โครงการในภาพรวมตามแผนปฏิบัติการ ประจำปี ๒๕๖๓

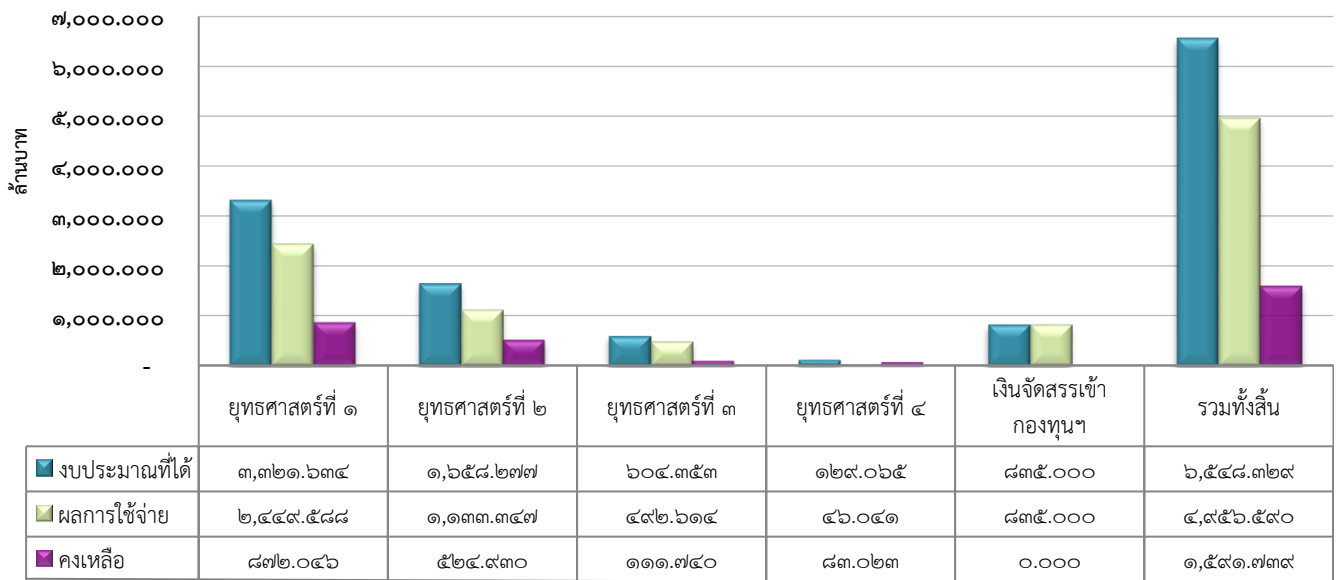
แผนปฏิบัติการสำนักงาน กสทช. ประจำปี ๒๕๖๓ กำหนดงบประมาณรายจ่ายรองรับจำนวนทั้งสิ้น ๖,๕๔๘.๓๒๙ ล้านบาท แบ่งเป็น งบประมาณรายจ่ายตามยุทธศาสตร์ สำนักงาน กสทช. จำนวน ๕,๗๑๓.๓๒๙^๑ ล้านบาท และเงินจัดสรรเข้ากองทุนฯ จำนวน ๘๓๕.๐๐๐ ล้านบาท ดังรายละเอียดปรากฏตามแผนภูมิที่ ๑



^๑ มีการปรับแผนงบประมาณรายจ่ายตามมติ กสทช. ครั้งที่ ๒/๒๕๖๓ ครั้งที่ ๖/๒๕๖๓ ครั้งที่ ๘/๒๕๖๓ ครั้งที่ ๑๐/๒๕๖๓ และครั้งที่ ๒๑/๒๕๖๓ ภายใต้กรอบวงเงินงบประมาณเดิม

ในไตรมาสที่ ๔/๒๕๖๓ (ข้อมูล ณ วันที่ ๓๐ ธันวาคม ๒๕๖๓) สำนักงาน กสทช. มีผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการในภาพรวมภายใต้ยุทธศาสตร์ฯ และการใช้จ่ายงบประมาณฯ จำแนกรายยุทธศาสตร์ โดยมีแผนงาน/โครงการสำคัญรองรับการดำเนินการและเป็นการขับเคลื่อนนโยบายของ กสทช. และเลขาธิการ กสทช. ตลอดจนการขับเคลื่อนการดำเนินการภายใต้ยุทธศาสตร์ ๔ ยุทธศาสตร์ ๑๙ กลยุทธ์ จำนวน ๑๑๕^๒ แผนงาน/โครงการ/งาน ดังรายละเอียดปรากฏตามตารางที่ ๑ และแผนภูมิที่ ๒ - แผนภูมิที่ ๔

แผนภูมิที่ ๒ : ผลการดำเนินงานและการใช้จ่ายงบประมาณ ไตรมาสที่ ๔/๒๕๖๓

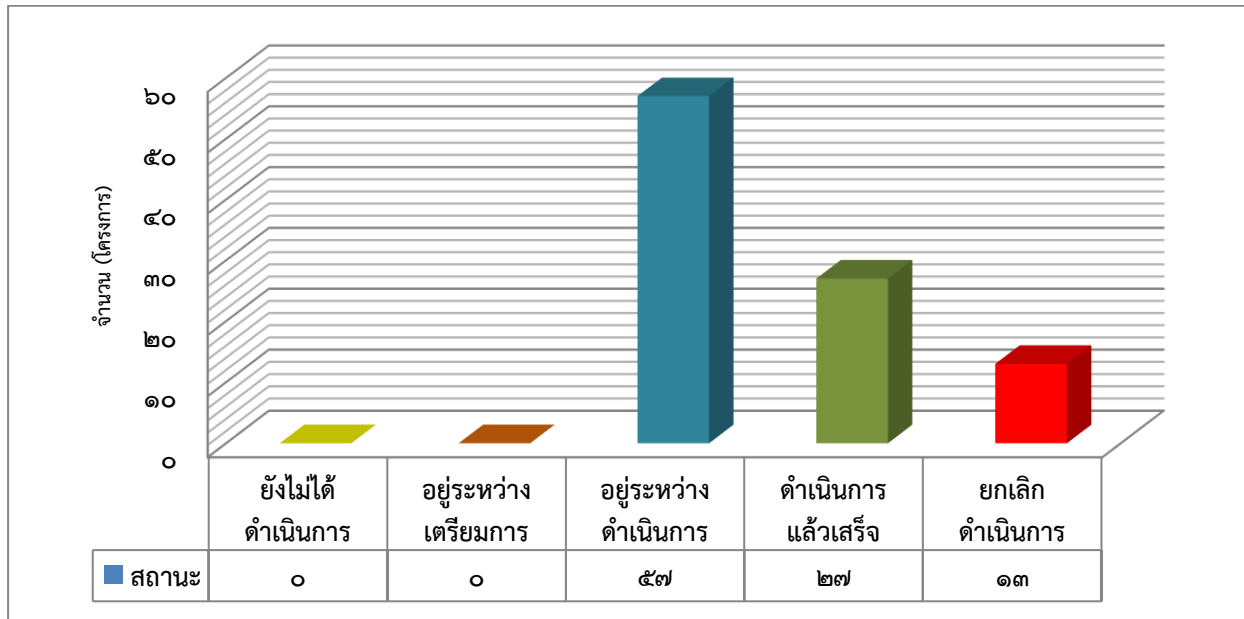


^๒ มีการปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์โดยดำเนินการตามระเบียบ กสทช. ว่าด้วยการงบประมาณของสำนักงาน กสทช. พ.ศ. ๒๕๖๐ และที่แก้ไขเพิ่มเติม

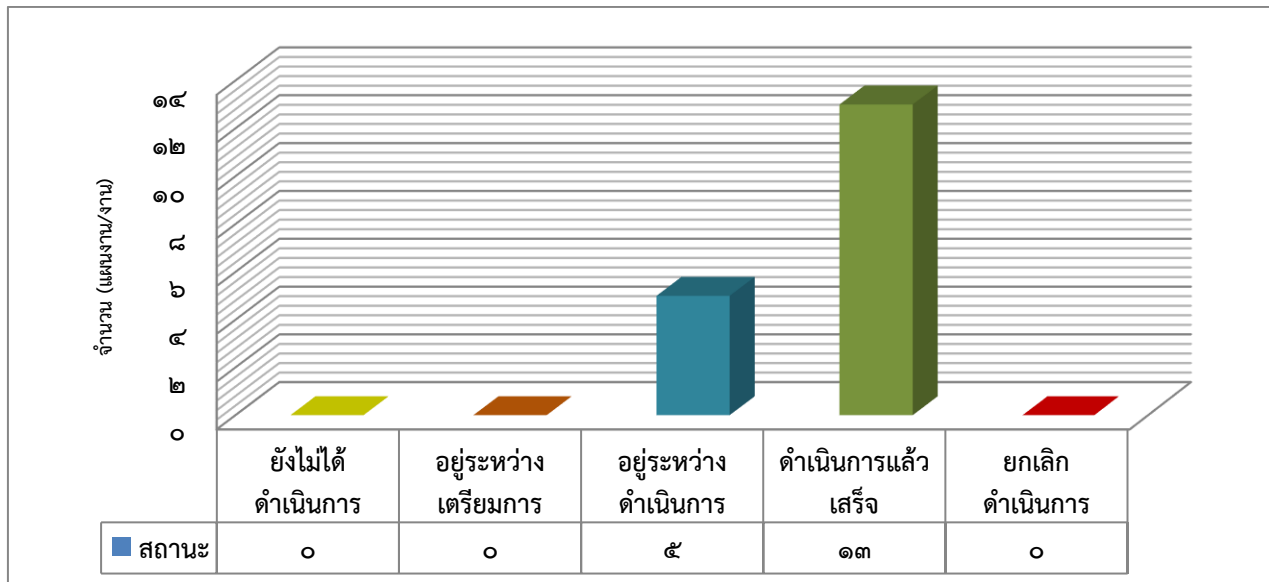
ตารางที่ ๑ : ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการภายใต้ยุทธศาสตร์ สำนักงาน กสทช. ประจำปี ๒๕๖๓
(ข้อมูล ณ ไตรมาสที่ ๔/๒๕๖๓ วันที่ ๓๐ ธันวาคม ๒๕๖๓)

ยุทธศาสตร์	จำนวนแผนงาน/โครงการ/งานที่ติดตาม							ดำเนินการแล้วเสร็จ	อยู่ระหว่างดำเนินการ	อยู่ระหว่างเตรียมการ	ยังไม่ได้ดำเนินการ	ยกเลิกดำเนินการ
	แผนงาน (๑)	คิดเป็นร้อยละของแผนงานทั้งหมด	โครงการ (๒)	คิดเป็นร้อยละของโครงการทั้งหมด	งาน (๓)	คิดเป็นร้อยละของงานทั้งหมด	รวมแผนงาน/โครงการ/งาน (๑)-(๓)					
ยุทธศาสตร์ที่ ๑ พัฒนาองค์กรให้มีธรรมาภิบาลและสมรรถนะสูงอย่างยั่งยืน	๒	๓๓.๓๔	๓๕	๓๖.๐๘	๑	๘.๓๔	๓๘	๑๓	๒๒	-	-	๓
ยุทธศาสตร์ที่ ๒ ผลักดันการขับเคลื่อนแผนแม่บทที่เกี่ยวข้องให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในทิศทางที่สอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ	๓	๕๐.๐๐	๕๒	๕๓.๖๑	๓	๒๕.๐๐	๕๘	๑๘	๓๑	-	-	๔
ยุทธศาสตร์ที่ ๓ เสริมสร้างความเข้มแข็งด้านดิจิทัลเพื่อการพัฒนาประเทศไทยอย่างยั่งยืน	-	-	๑๐	๑๐.๓๑	๕	๔๑.๖๖	๑๕	๖	๘	-	-	๑
ยุทธศาสตร์ที่ ๔ ยกระดับการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์	๑	๑๖.๖๖	-	-	๓	๒๕.๐๐	๔	๓	๑	-	-	-
รวมทั้งสิ้น	๖	๑๐๐.๐๐	๙๗	๑๐๐.๐๐	๑๒	๑๐๐.๐๐	๑๑๕	๔๐	๖๒	๐	๐	๑๓

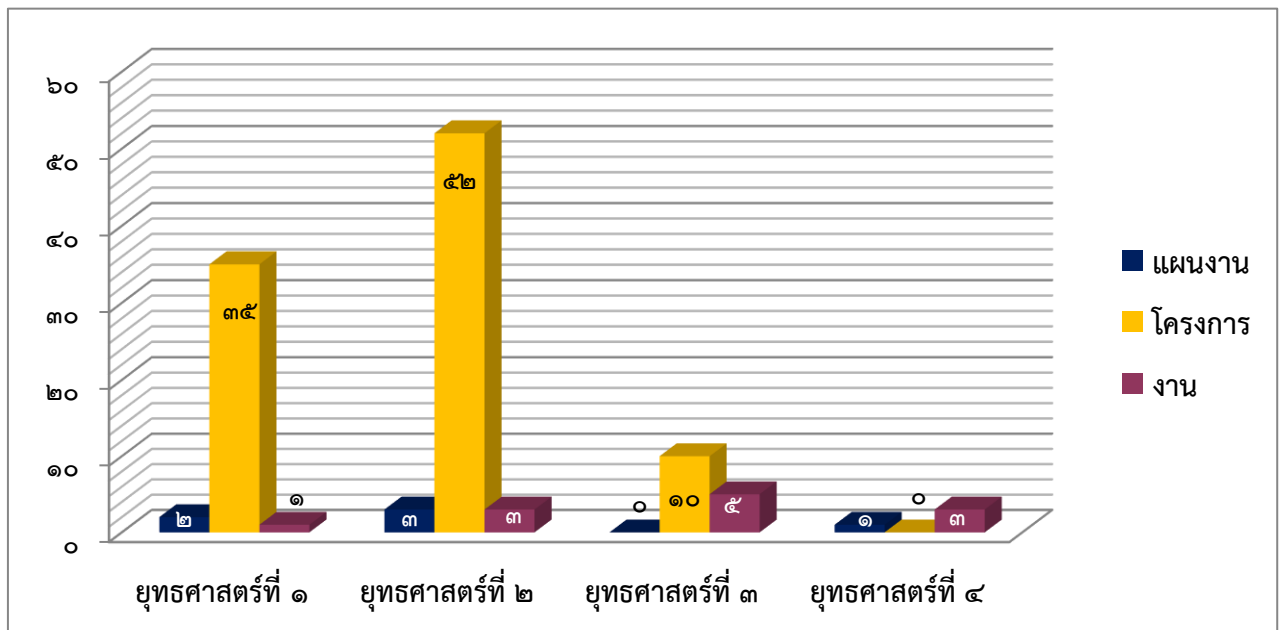
แผนภูมิที่ ๓ : สถานะการดำเนินโครงการตามแผนปฏิบัติการภายใต้ยุทธศาสตร์สำนักงาน กสทช. ประจำปี ๒๕๖๓
(ข้อมูล ณ ไตรมาสที่ ๔/๒๕๖๓ วันที่ ๓๐ ธันวาคม ๒๕๖๓)



แผนภูมิที่ ๔ : สถานะการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการภายใต้ยุทธศาสตร์สำนักงาน กสทช. ประจำปี ๒๕๖๓
(ข้อมูล ณ ไตรมาสที่ ๔/๒๕๖๓ วันที่ ๓๐ ธันวาคม ๒๕๖๓)



แผนภูมิที่ ๕ : แผนงาน/โครงการ/งานตามแผนปฏิบัติการภายใต้ยุทธศาสตร์สำนักงาน กสทช.ประจำปี ๒๕๖๓
(ข้อมูล ณ ไตรมาสที่ ๔/๒๕๖๓ วันที่ ๓๐ ธันวาคม ๒๕๖๓)



สรุปภาพรวมผลการดำเนินงานประจำปี ๒๕๖๓

- (๑) แผนงาน จำนวน ๖ แผนงาน ได้ดำเนินการตามแผนที่กำหนด คิดเป็นร้อยละ ๑๐๐
- (๒) โครงการ จำนวน ๙๗ โครงการ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนที่กำหนด จำนวน ๒๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๒๗.๘๔ โครงการที่อยู่ระหว่างดำเนินการและโครงการที่เข้าสู่กระบวนการทางพัสดุฯ จำนวนทั้งสิ้น ๕๗ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๕๘.๗๖ และยกเลิกดำเนินการ จำนวน ๑๓ โครงการ คิดเป็นร้อยละ ๑๓.๔๐
- (๓) งาน/กิจกรรม จำนวน ๑๒ รายการ ได้ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนที่กำหนด จำนวน ๗ รายการ คิดเป็นร้อยละ ๕๘.๓๓ งาน/กิจกรรม ที่อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๕ รายการ คิดเป็นร้อยละ ๔๑.๖๗

๒. ผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ จำแนกตามยุทธศาสตร์

ณ ไตรมาสที่ ๔/๒๕๖๓ สำนักงาน กสทช. มีผลการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการฯ จำแนกตามยุทธศาสตร์ ดังนี้

๒.๑ ยุทธศาสตร์ที่ ๑ : พัฒนาองค์กรให้มีธรรมาภิบาล และสมรรถนะสูงอย่างยั่งยืน

มีการกิจกรรมรับยุทธศาสตร์ฯ จำนวน ๓๘ แผนงาน/โครงการ/งาน จำแนกเป็น ๒ แผนงาน ๓๕ โครงการ และ ๑ งาน/กิจกรรม จำนวนเงินงบประมาณทั้งสิ้น ๓,๓๒๑.๖๓๔ ล้านบาท เพื่อการขับเคลื่อนให้สำนักงาน กสทช. เป็นองค์กรที่มีธรรมาภิบาล และสมรรถนะสูงอย่างยั่งยืน ยกกระตือรือร้นการบริหารจัดการให้เป็นมาตรฐานสากล พัฒนาระบบการทำงานให้เป็นสำนักงานดิจิทัล ตลอดจนมีการบริหารจัดการบุคลากรเพื่อความเป็นเลิศ โดยได้มีการดำเนินการสำคัญๆ อาทิ

- ดำเนินการเพื่อขับเคลื่อนยุทธศาสตร์การพัฒนาองค์กรให้มีธรรมาภิบาลเพื่อบรรลุเป้าหมายในการสร้างความเชื่อมั่นของผู้มีส่วนได้เสียต่อธรรมาภิบาลขององค์กร และความสำเร็จในการก้าวสู่ความเป็นเลิศด้านธรรมาภิบาล โดยในปี ๒๕๖๓ ได้ดำเนินการสำคัญ ดังนี้ (๑) ได้เข้าร่วมประเมินคุณธรรมและความโปร่งใสในการดำเนินงานของหน่วยงานภาครัฐ (ITA) ซึ่งในปี ๒๕๖๓ มีผลการประเมินฯ อยู่ในระดับ AA หรือคะแนนร้อยละ ๙๗.๗๕ เป็นลำดับที่ ๑ ของกลุ่มหน่วยงานของรัฐอื่นๆ และอยู่ในลำดับที่ ๖ ของประเทศจาก ๘,๒๙๙ หน่วยงานที่เข้าประเมินฯ โดยสำนักงานฯ ได้ดำเนินการตามตัวชี้วัดการประเมินตามที่ ป.ป.ช. กำหนด และได้ดำเนินการติดตามผลการดำเนินการของหน่วยงานภายใต้ตัวชี้วัดดังกล่าว และได้จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานนำเสนอต่อเลขาธิการ กสทช. เพื่อทราบเรียบร้อยแล้ว เมื่อวันที่ ๑๖ ธันวาคม ๒๕๖๓ (๒) ได้ดำเนินการตามแผนส่งเสริมธรรมาภิบาล ประจำปี ๒๕๖๓ ภายใต้หัวข้อ “การยกระดับธรรมาภิบาลด้านการบริหารจัดการกระบวนการภายในองค์กร” โดยหน่วยงานภายในสำนักงานที่เกี่ยวข้องได้ดำเนินงานตามกระบวนการและเป้าหมายที่กำหนดไว้ตามแผนฯ เรียบร้อยแล้ว และได้จัดทำรายงานสรุปผลการดำเนินงานตามแผนส่งเสริมธรรมาภิบาล ประจำปีฯ เสนอต่อเลขาธิการ กสทช. แล้ว พร้อมทั้งได้นำเสนอ (ร่าง) แผนการดำเนินงานส่งเสริมธรรมาภิบาล ประจำปี พ.ศ. ๒๕๖๔ ต่อเลขาธิการ กสทช. เพื่อพิจารณาให้ความเห็นชอบแล้วเมื่อเดือนพฤศจิกายน ๒๕๖๓ นอกจากนี้ได้จัดกิจกรรมต่างๆ อาทิ จัดกิจกรรมเพื่อเสริมสร้างความรู้และการมีส่วนร่วมด้านคุณธรรมและความโปร่งใสของสำนักงาน กสทช. ประจำปี เมื่อวันที่ ๒๔ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ และการอบรมเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับธรรมาภิบาลให้แก่บุคลากรสำนักงาน กสทช. เมื่อวันที่ ๒ ธันวาคม ๒๕๖๓

- ดำเนินการพัฒนาศักยภาพบุคลากรให้มีทักษะที่จำเป็นเพื่อสามารถขับเคลื่อนองค์กรสมรรถนะสูงในยุคดิจิทัล ตลอดจนให้ทุนการศึกษาแก่บุคลากรภายในและภายนอกสำนักงาน กสทช. โดยในปี ๒๕๖๓ มีนักเรียนทุนที่สำเร็จการศึกษาแล้วจำนวน ๑๘ ราย และอยู่ระหว่างการศึกษิตตามแผนที่กำหนด

- ดำเนินการเพื่อเสริมสร้างประสิทธิภาพการบริหารบุคคลและสภาพแวดล้อมภายในองค์กรให้มีศักยภาพในการดำเนินการภายใต้สภาพแวดล้อมที่มีความเป็นพลวัตได้อย่างมีประสิทธิภาพ และการสร้างสภาพแวดล้อมภายในองค์กรที่เอื้อต่อการสร้างผลิตภาพควบคู่ไปกับการพัฒนาคุณภาพชีวิตที่ดีต่อบุคลากร โดยในปี ๒๕๖๓ ได้ดำเนินโครงการก่อสร้างอาคารหอประชุมสำนักงาน กสทช. ภาค และก่อสร้างบ้านพักพนักงานของสำนักงาน กสทช.เขตเสร็จเรียบร้อยแล้ว อาทิ ก่อสร้างบ้านพักพนักงานสำนักงาน กสทช. เขต ๒๒ (อุบลราชธานี) แล้ว และการดำเนินโครงการก่อสร้างที่ทำการสำนักงาน กสทช. ภาค และเขต เพื่อขับเคลื่อนนโยบายการกระจายการให้บริการจากสำนักงาน กสทช. ส่วนกลาง ไปยังสำนักงาน กสทช. ส่วนภูมิภาค เพื่อให้ประชาชนได้รับบริการในพื้นที่ได้ในทุกบริการ ได้รับความสะดวก ประหยัดเวลา และค่าใช้จ่ายในการเดินทางมายังสำนักงาน กสทช. (สำนักงานใหญ่) รวมทั้งการดำเนินการพัฒนารูปแบบและระบบการทำงานเพื่อปรับเข้าสู่การเป็นสำนักงานดิจิทัลโดยใช้ศักยภาพทางดิจิทัลสนับสนุนการดำเนินการกิจการในการกำกับดูแลอย่างมีประสิทธิภาพ ยกกระตือรือร้นให้บริการเป็นไปในทิศทางเดียวกับรัฐบาล อาทิ การพัฒนาระบบบริหารจัดการบริการสารสนเทศตามมาตรฐานสากล การพัฒนาระบบบริหารจัดการช่องทางรับและจ่ายเงินแบบรวมศูนย์ฯ และการพัฒนาระบบสารสนเทศเพื่อ

รองรับการบริหารจัดการงานบริการเทคโนโลยีสารสนเทศ ระยะที่ ๒ เป็นต้น ซึ่งได้ดำเนินการเสร็จเรียบร้อยแล้ว นอกจากนี้ยัง ได้พัฒนาระบบตรวจสอบและวิเคราะห์ข้อมูลออนไลน์แล้วเสร็จ โดยส่งผลให้สำนักงาน กสทช. มีช่องทางในการเพิ่ม ประสิทธิภาพระบบตรวจสอบและวิเคราะห์ข้อมูลออนไลน์เพิ่มขึ้นกว่า ๔ ช่องทาง ได้จัดหาระบบบริหารจัดการข้อมูลกลาง เพื่อช่วยวิเคราะห์และแสดงผลในลักษณะ Data Visualization ซึ่งมีรายงานการวิเคราะห์ข้อมูลแล้วจำนวน ๒๐ รายงาน ฯลฯ สำหรับการเพิ่มประสิทธิภาพระบบห้องสมุดอิเล็กทรอนิกส์และศูนย์ข้อมูลข่าวสารสำนักงาน กสทช. ในปี ๒๕๖๓ พบว่าสถิติ การใช้งานทรัพยากรสารสนเทศของศูนย์ข้อมูลข่าวสารสำนักงานฯ มีจำนวน ๒,๓๑๘ ครั้ง เพิ่มขึ้นจากปี ๒๕๖๒ คิดเป็นร้อยละ ๕.๓๐ และสถิติการใช้งานทรัพยากรสารสนเทศของห้องสมุดอิเล็กทรอนิกส์ปี ๒๕๖๓ มีผู้เข้าใช้บริการจำนวน ๕,๙๒๕ ครั้ง ซึ่ง ลดลงจากปี ๒๕๖๒ คิดเป็นร้อยละ ๑๘.๒๒ เนื่องจากในปี ๒๕๖๓ ได้มีการแพร่ระบาดของโรคติดเชื้อไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ (COVID - ๑๙) ห้องสมุดอิเล็กทรอนิกส์และศูนย์ข้อมูลข่าวสารได้ปิดการให้บริการในช่วงเดือนมีนาคม - มิถุนายน ๒๕๖๓ เป็น เวลา ๔ เดือน ส่งผลให้มีจำนวนผู้ที่เข้ามาใช้บริการ ณ ห้องสมุดฯ และศูนย์ข้อมูลข่าวสารฯ ลดน้อยลง อย่างไรก็ตามพบว่า ผู้ใช้บริการห้องสมุดอิเล็กทรอนิกส์ฯ มีความพึงพอใจในการใช้บริการ คิดเป็นร้อยละ ๘๗.๓๗ และผู้บริการศูนย์ข้อมูล ข่าวสารฯ มีความพึงพอใจในการใช้บริการถึงร้อยละ ๙๔.๑๑

ณ ไตรมาสที่ ๔/๒๕๖๓ มีภารกิจที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๑๓ งาน/โครงการ และอยู่ระหว่างดำเนินการและการเตรียมการ จำนวน ๒๒ งาน/โครงการ ยกเลิกการดำเนินการ จำนวน ๓ งาน/โครงการ โดยสามารถก่อกำหนดผู้กักกันได้ จำนวน ๗๒๒.๒๙๐ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๒๑.๗๕ เบิกจ่ายแล้ว จำนวน ๒,๔๔๙.๕๘๘ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๗๓.๗๕ รวมทั้งสิ้น ๓,๑๗๑.๘๗๘ ล้านบาท คงเหลือ จำนวน ๑๔๙.๒๘๖ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๔.๕๑

๒.๒ ยุทธศาสตร์ที่ ๒ : ผลักดันการขับเคลื่อนแผนแม่บทที่เกี่ยวข้องให้เกิดผลสัมฤทธิ์ในทิศทางที่สอดคล้องกับการพัฒนาประเทศ

มีภารกิจรองรับยุทธศาสตร์ฯ จำนวน ๕๘ แผนงาน/โครงการ/งาน จำแนกเป็น ๓ แผนงาน ๕๒ โครงการ ๓ งาน/กิจกรรม จำนวนเงินงบประมาณ ๑,๖๕๘.๒๗๗ ล้านบาท เพื่อสนับสนุนและเป็น กลไกให้ กสทช. ในการบริหารจัดการทรัพยากรสื่อสารของชาติอย่างมีประสิทธิภาพ ส่งเสริมการแข่งขันอย่างเสรี เป็นธรรม ตลอดจนการมุ่งเน้นให้เป็นองค์กรด้านการบริหารคลื่นความถี่ การกำกับดูแลกิจการฯ ที่ได้รับการยอมรับทั้ง ในระดับประเทศและสากล โดยได้มีการดำเนินการสำคัญๆ อาทิ

- ดำเนินการเพื่อสนับสนุนภารกิจบริหารคลื่นความถี่ ขณะนี้อยู่ระหว่างการเตรียมความพร้อมสำหรับการปรับปรุงการใช้งานคลื่นความถี่ย่าน ๓๕๐๐ เมกะเฮิรตซ์ โดยการจัดตั้งคณะทำงานพิจารณาเตรียมความพร้อมสำหรับการปรับปรุงการใช้งานคลื่นความถี่ฯ โดยที่ประชุมคณะทำงานฯ ได้มีการเห็นชอบแนวทางการทดสอบการใช้คลื่นความถี่ร่วมกันระหว่างกิจการโทรคมนาคมเคลื่อนที่สากลเทคโนโลยี 5G และกิจการอื่น พร้อมทั้งได้เห็นชอบการปรับปรุง (ร่าง) แนวทางการปรับปรุงการใช้คลื่นความถี่ย่าน ๓๕๐๐ เมกะเฮิรตซ์ โดยปรับปรุง ช่วงเวลาการประมูลคลื่นความถี่เป็นไตรมาสที่ ๓ หรือไตรมาสที่ ๔ ของปี ๒๕๖๔ ซึ่งได้นำเสนอต่อที่ประชุม กสทช. เรียบร้อยแล้ว โดยที่ประชุม กสทช. ครั้งที่ ๑๙/๒๕๖๓ เมื่อวันที่ ๒๘ ตุลาคม ๒๕๖๓ ได้เห็นชอบแนวทางการปรับปรุงการใช้คลื่นความถี่ย่าน ๓๕๐๐ เมกะเฮิรตซ์ พร้อมทั้งเห็นชอบให้สำนักงาน กสทช. ดำเนินการ ดังนี้ (๑) ยุติ การใช้งานคลื่นความถี่ ๓๔๐๐ - ๓๗๐๐ เมกะเฮิรตซ์ สำหรับกิจการประจำที่ผ่านดาวเทียม ตั้งแต่วันที่ ๑๑ กันยายน ๒๕๖๔ เป็นต้นไป (๒) ไม่พิจารณาออกใบอนุญาตให้ทำและนำเข้าสายอากาศรับสัญญาณในกิจการดาวเทียม (LNB) รวมถึงอุปกรณ์ที่เกี่ยวข้อง และตั้งสถานีดาวเทียมภาคพื้นดินที่ใช้คลื่นความถี่ ๓๔๐๐ - ๓๗๐๐ เมกะเฮิรตซ์ ตั้งแต่วันที่ กสทช. มีมติเป็นต้นไป (๓) ยุติการจัดส่งข่ายดาวเทียมใหม่ การให้ข้อตกลงกับดาวเทียมต่างชาติเพิ่มเติม และการอนุญาตให้ใช้ช่องสัญญาณดาวเทียมต่างชาติเพื่อให้บริการภายในประเทศที่ใช้คลื่นความถี่ ๓๔๐๐ - ๓๗๐๐ เมกะเฮิรตซ์ สำหรับกิจการประจำที่ผ่านดาวเทียม ตั้งแต่วันที่ กสทช. มีมติเป็นต้นไปและ (๔) ให้ปรับปรุงแผนการ

จัดสรรคลื่นความถี่สำหรับกิจการโทรคมนาคมเคลื่อนที่สากลของประเทศไทย (Spectrum Roadmap for Mobile Communication in Thailand) ในส่วนของการจัดสรรคลื่นความถี่ย่าน ๓๕๐๐ เมกะเฮิร์ตซ์ สำหรับกิจการโทรคมนาคมเคลื่อนที่สากลให้สอดคล้องกับกรอบเวลาการปรับปรุงการใช้ความถี่ย่าน ๓๕๐๐ เมกะเฮิร์ตซ์ และกรอบระยะเวลาดำเนินการตามมาตรการป้องกันการรบกวนคลื่นความถี่และมาตรการลดผลกระทบจากการปรับปรุงการใช้คลื่นความถี่ย่าน ๓๕๐๐ เมกะเฮิร์ตซ์ ต่อไป

- การดำเนินการสนับสนุนภารกิจบริหารดาวเทียม โดยได้จัดตั้งคณะทำงานจัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการอนุญาตให้มีสิทธิในการเข้าใช้วงโคจรดาวเทียมในลักษณะจัดชุด (Package) ซึ่งได้จัดให้มีการประชุมคณะทำงานจัดทำหลักเกณฑ์และวิธีการอนุญาตให้มีการใช้สิทธิในการเข้าใช้วงโคจรดาวเทียมในลักษณะจัดชุด (Package) ในช่วงไตรมาส ๔ ของปี ๒๕๖๓ จำนวน ๒ ครั้ง พร้อมทั้งได้จัดการประชุมเฉพาะกลุ่ม (Focus group) เพื่อพิจารณาหลักการเบื้องต้นที่สำคัญ เมื่อวันที่ ๘ มิถุนายน ๒๕๖๓ ทั้งนี้ได้จัดทำ (ร่าง) ประกาศ กสทช. เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการอนุญาตให้ใช้สิทธิในการเข้าใช้วงโคจรดาวเทียมในลักษณะจัดชุด (Package) แล้วเสร็จ และได้มีการนำ (ร่าง) ประกาศ ดังกล่าวไปเปิดรับฟังความคิดเห็นสาธารณะเรียบร้อยแล้ว ระหว่างวันที่ ๑๓ พฤศจิกายน ๒๕๖๓ ถึงวันที่ ๑๕ ธันวาคม ๒๕๖๓ และได้จัดให้มีการประชุมรับฟังความคิดเห็น ณ โรงแรม อมารีวอเตอร์เกท เมื่อวันที่ ๒ ธันวาคม ๒๕๖๓ แล้วเสร็จ พร้อมทั้งได้เปิดเผยความคิดเห็นจากการรับฟังความคิดเห็นดังกล่าว บนเว็บไซต์ของสำนักงาน กสทช. ตั้งแต่วันที่ ๓๐ ธันวาคม ๒๕๖๓ ขณะนี้อยู่ระหว่างการนำ (ร่าง) ประกาศ กสทช. เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการอนุญาตให้ใช้สิทธิในการเข้าใช้วงโคจรดาวเทียมในลักษณะจัดชุด (Package) ที่ได้ดำเนินการแก้ไขให้สอดคล้องกับความคิดเห็นที่ได้รับจากการรับฟังความคิดเห็นสาธารณะดังกล่าวแล้ว เสนอต่ออนุกรรมการกลั่นกรองงานของ กสทช. ด้านกิจการโทรคมนาคม และที่ประชุม กสทช. เพื่อเห็นชอบและอนุมัติหลักการของ (ร่าง) ประกาศ กสทช. เรื่อง หลักเกณฑ์และวิธีการอนุญาตให้ใช้สิทธิในการเข้าใช้วงโคจรดาวเทียมในลักษณะจัดชุด (Package) ต่อไป

- ดำเนินการรักษาสีทธิการเข้าใช้วงโคจรดาวเทียม ณ ตำแหน่งวงโคจร ๑๒๖ องศาตะวันออกของประเทศไทย และตำแหน่งวงโคจร ๕๐๕.๕ องศาตะวันออกของประเทศไทย ซึ่งปัจจุบันสำนักงาน กสทช. ได้ดำเนินการชำระค่าใช้จ่ายในการรักษาสีทธิการเข้าใช้วงโคจรดาวเทียมดังกล่าวให้แก่สหภาพโทรคมนาคมระหว่างประเทศเรียบร้อยแล้ว

- ดำเนินการเพื่อสนับสนุนภารกิจในการกำกับดูแลกิจการกระจายเสียง และกิจการโทรทัศน์ อาทิ การศึกษาผลกระทบการประกอบกิจการโทรทัศน์จากการเปลี่ยนผ่านเทคโนโลยี (Disruptive Technology) ต่อการบริหารการเปลี่ยนแปลงด้านการจัดเก็บรายได้ของสำนักงาน กสทช. การดำเนินการพัฒนาปรับปรุงสารสนเทศภูมิศาสตร์สำหรับกิจการกระจายเสียงและกิจการโทรทัศน์ (Broadcasting GIS) รวมทั้งการดำเนินการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจ ของประชาชน และบุคลากรด้านกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ โดยการจัดการอบรม และ/หรือการจัดประชุมเชิงปฏิบัติการฯ ได้แก่ การดำเนินโครงการเสริมสร้างความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับกฎหมายและหลักเกณฑ์การกำกับดูแลการประกอบกิจการกระจายเสียง หรือผู้ประกอบการ หน่วยงานของรัฐ และประชาชนทั่วไป โดยในปี ๒๕๖๓ ได้จัดการอบรมจำนวน ๔ ครั้ง ในจังหวัดสงขลา แพร่ ชลบุรี และจังหวัดศรีสะเกษ โดยมีผู้เข้าร่วมการอบรมจำนวน ๔๓๘ คน ซึ่งผู้เข้ารับการอบรมมีความรู้ความเข้าใจเกี่ยวกับเนื้อหาวิชาภายหลังการเข้าร่วมอบรมจำนวน ๔ ครั้ง เพิ่มขึ้นคิดเป็นร้อยละ ๙๖.๕๘ และการดำเนินโครงการจัดอบรมเสริมสร้างองค์ความรู้การกำกับดูแลสื่อในสถานการณ์ความขัดแย้งประจำปี เพื่อนำองค์ความรู้ที่ถ่ายทอดโดยผู้เชี่ยวชาญต่างชาติมาแลกเปลี่ยนกับพนักงานและผู้ที่เกี่ยวข้องต่อประเด็นบทบาทของสื่อที่มีความหลากหลายในยุคปัจจุบัน รวมทั้งเพื่อพัฒนาแนวทางในการกำกับดูแลในพื้นที่ที่มีความรุนแรงหรือพื้นที่ที่มีความขัดแย้งอย่างเป็นระบบอย่างมีประสิทธิภาพ ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผนที่กำหนด

- ดำเนินการเพื่อสนับสนุนภารกิจในการกำกับดูแลกิจการโทรคมนาคม อาทิ การดำเนินโครงการปรับปรุงฐานข้อมูลพื้นที่การให้บริการโทรคมนาคม และครอบคลุมจำนวนประชากรของประเทศไทย เพื่อกำกับดูแลตามเงื่อนไขการประมูลคลื่นความถี่ ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จส่งผลให้สำนักงานฯ มีข้อมูลพื้นที่การให้บริการโทรคมนาคมและครอบคลุมจำนวนประชากรของประเทศไทยบนแผนที่ดิจิทัลมาตรฐานแสดงความหนาแน่นของประชากรทั้งประเทศ ละเอียดยิ่งระดับกริด (๑ คูณ ๑ กิโลเมตร) ครอบคลุมพื้นที่ทั้งประเทศ เชื่อมโยงกับการติดตั้งโครงข่ายโทรคมนาคมเพื่อการประกอบกิจการของผู้ที่ได้รับใบอนุญาตให้ใช้คลื่นความถี่และประกอบกิจการ และระบบการเชื่อมโยงฐานข้อมูลโครงข่ายโทรคมนาคมของสำนักงาน กสทช. การดำเนินโครงการพัฒนาระบบช่วยปฏิบัติงานด้านสิทธิแห่งทางเพื่อลงฐานข้อมูลแผนที่โครงข่ายสื่อสาร การดำเนินโครงการสำรวจพฤติกรรมความเห็น และความพึงพอใจของผู้ใช้บริการและผู้ให้บริการต่อรายการส่งเสริมการขายที่คิดค่าบริการโทรศัพท์เคลื่อนที่ตามการใช้งานจริง และการดำเนินโครงการพัฒนาระบบตรวจสอบการพิสูจน์และยืนยันตัวตนด้วยรูปแบบบัตรประจำตัวอิเล็กทรอนิกส์บนโทรศัพท์เคลื่อนที่ ระยะทดสอบ ("แทนบัตร") ระยะที่ ๑ (เพิ่มเติม) เพื่อพัฒนาระบบตรวจสอบการพิสูจน์และยืนยันตัวตนด้วยรูปแบบบัตรประจำตัวอิเล็กทรอนิกส์บนโทรศัพท์เคลื่อนที่ ("แทนบัตร") ที่ดำเนินการในปัจจุบันให้มีประสิทธิภาพและเพิ่มขีดความสามารถอย่างต่อเนื่อง และเพิ่มมิติการเข้าใช้ธุรกรรมทางอิเล็กทรอนิกส์ของประชาชนหรือหน่วยงานต่างๆ ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จ

ณ ไตรมาสที่ ๔/๒๕๖๓ มีภารกิจที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๑๘ งาน/โครงการ และอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๓๑ งาน/โครงการ และยกเลิกการดำเนินการ จำนวน ๙ งาน/โครงการ โดยสามารถก่อกำหนดผู้กักพื้นที่ จำนวน ๒๗๕.๗๘๘ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑๖.๖๓ เบิกจ่ายแล้ว จำนวน ๑,๑๓๓.๓๔๗ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๖๘.๓๕ รวมทั้งสิ้น ๑,๔๐๙.๑๔๕ ล้านบาท คงเหลือจำนวน ๒๔๙.๑๓๒ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑๕.๐๒

๒.๓ ยุทธศาสตร์ที่ ๓ : เสริมสร้างความเข้มแข็งด้านดิจิทัลเพื่อการพัฒนาประเทศไทยอย่างยั่งยืน

มีภารกิจรองรับยุทธศาสตร์ฯ จำนวน ๑๕ แผนงาน/โครงการ/งาน จำแนกเป็น ๑๐ โครงการ ๕ งาน/กิจกรรม จำนวนเงินงบประมาณ ๖๐๔.๓๕๓ ล้านบาท เพื่อเป็นการสนับสนุนการพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคมให้เกิดความยั่งยืนด้วยการยกระดับขีดความสามารถด้านการวิจัยและพัฒนากิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์และกิจการโทรคมนาคมเพื่อประโยชน์สาธารณะ เพื่อลดช่องว่างในการเข้าถึงและใช้ประโยชน์จากดิจิทัล การสร้างความมั่นคงปลอดภัยทางไซเบอร์ให้กับประชาชน ตลอดจนการสร้างความร่วมมือและการใช้ประโยชน์จากเครือข่ายความร่วมมือในการคุ้มครองผลประโยชน์ของประชาชน โดยได้มีการดำเนินการสำคัญ อาทิ

- ดำเนินการสร้างการรับรู้และความเข้าใจของสาธารณะในภารกิจด้านกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม เพื่อประโยชน์สาธารณะ โดยสำนักงานฯ ได้ดำเนินการจัดทำแผนประชาสัมพันธ์ประจำปี ๒๕๖๓ เรียบร้อยแล้ว โดยมีการดำเนินการตามแผนการประชาสัมพันธ์แล้วเสร็จ อาทิ (๑) การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารการดำเนินงานและการสร้างความตระหนักรู้ด้านการใช้งานเทคโนโลยีการสื่อสาร ผ่านสถานีโทรทัศน์ ในรายการต่างๆ จำนวน ๒๒ รายการ การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารการดำเนินงานและการสร้างความตระหนักรู้ด้านการใช้งานเทคโนโลยีการสื่อสาร ผ่านสถานีวิทยุกระจายเสียง ในรายการประเภทต่างๆ จำนวน ๑๕ รายการ การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารการดำเนินงานและการสร้างความตระหนักรู้ด้านการใช้งานเทคโนโลยีการสื่อสารผ่านสื่อสิ่งพิมพ์ ประเภทหนังสือพิมพ์ นิตยสาร และวารสาร จำนวน ๑๙ สื่อสิ่งพิมพ์ การประชาสัมพันธ์ข้อมูลข่าวสารการดำเนินงานและการสร้างความตระหนักรู้ด้านการใช้งานเทคโนโลยีการสื่อสาร ผ่านสื่อออนไลน์ (Out of Home) ประเภทต่างๆ จำนวน ๕ ประเภท และงานผลิตและเผยแพร่สื่อเพื่อรองรับงานประชาสัมพันธ์ภายนอกองค์กร จำนวน ๖ งาน ฯลฯ

- ดำเนินการสนับสนุนภารกิจเพื่อยกระดับความสามารถของประชาชนในการเข้าถึงและการใช้ประโยชน์จากบริการกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม และการวิจัยและพัฒนา และการดำเนินการสนับสนุนภารกิจของคณะกรรมการบริหารกองทุนฯ โดยในปี ๒๕๖๓ ได้ดำเนินการสำคัญ ได้แก่ (๑) ได้จัดทำแผนปฏิบัติการกองทุนวิจัยและพัฒนา ระยะ ๔ ปี (พ.ศ. ๒๕๖๓ – ๒๕๖๖) แล้วเสร็จ ซึ่งได้มีการเชื่อมโยงและสอดคล้องกับทิศทางการพัฒนาประเทศตามยุทธศาสตร์ชาติ ๒๐ ปี แผนพัฒนาเศรษฐกิจและสังคม แผนพัฒนาดิจิทัลเพื่อเศรษฐกิจและสังคม รวมถึงแผนแม่บท กสทช. พร้อมทั้งได้จัดทำแผนการดำเนินงาน ประจำปี ๒๕๖๓ ซึ่งเป็นแผนการขับเคลื่อนระยะสั้น เพื่อรองรับการขับเคลื่อนแผนปฏิบัติการฯ ๔ ปีให้เกิดผลเป็นรูปธรรม (๒) ได้ดำเนินการติดตามผลของการนำผลงานการให้ทุนไปใช้ประโยชน์เชิงนโยบาย วิชาการ เชิงการพัฒนาสังคม/ชุมชน และเชิงเศรษฐกิจ/พาณิชย์เพื่อติดตามและประเมินผลโครงการที่ได้รับทุนจาก กทปส. ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จ

- ดำเนินการเพื่อสนับสนุนและสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างประเทศในการกำกับดูแลกิจการกระจายเสียง กิจการโทรทัศน์ และกิจการโทรคมนาคม และสร้างความร่วมมือในประเทศระหว่างหน่วยงานที่เกี่ยวข้องเพื่อสร้างเครือข่ายความร่วมมือระหว่างภาครัฐ เอกชน ภาคประชาสังคม ในการกำกับดูแลและปกป้องคุ้มครองผลประโยชน์ของประชาชน อาทิ การดำเนินโครงการความร่วมมือการผลิตข่าวในพระราชสำนัก และการถ่ายทอดสดงานพระราชพิธี และรัฐพิธีสำหรับการให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้ผู้รับอนุญาตหรือผู้รับใบอนุญาตประกอบกิจการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เพื่อให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ เผยแพร่ข่าวในพระราชสำนักโดยมีเนื้อหาและรูปแบบเดียวกันอย่างเหมาะสม และสอดคล้องตามประกาศ กสทช. เรื่องหลักเกณฑ์การจัดทำผังรายการสำหรับการให้บริการกระจายเสียงหรือโทรทัศน์ พ.ศ. ๒๕๕๖ โดยในปี ๒๕๖๓ ได้มีความร่วมมือในการผลิตข่าวแล้ว จำนวน ๕ ข่าว

ณ ไตรมาสที่ ๔/๒๕๖๓ มีภารกิจที่ได้ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๖ งาน/โครงการ อยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๘ เรื่อง และยกเลิกการดำเนินการ จำนวน ๑ เรื่อง โดยสามารถก่อกำหนดผู้กักกัน จำนวน ๙๓.๑๘๑ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๑๕.๔๒ เบิกจ่ายแล้ว จำนวน ๔๙๒.๖๑๔ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๘๑.๕๑ รวมทั้งสิ้น ๕๘๕.๗๙๕ ล้านบาท คงเหลือจำนวน ๑๘.๕๕๙ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๓.๐๗

๒.๔ ยุทธศาสตร์ที่ ๔ : ยกระดับการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์

มีภารกิจรองรับยุทธศาสตร์ฯ จำนวน ๔ แผนงาน/งาน จำแนกเป็น ๑ แผนงาน ๓ งาน/กิจกรรม จำนวนเงินงบประมาณ ๑๒๙.๐๖๕ ล้านบาท เพื่อสร้างความเข้าใจ และความตระหนักรู้ร่วมกันถึงปัจจัยความสำเร็จในการบริหารจัดการเชิงยุทธศาสตร์ เพื่อให้มีการบูรณาการในการขับเคลื่อนยุทธศาสตร์ไปสู่เป้าหมายการพัฒนาอย่างเป็นระบบ อันจะเป็นผลต่อการพัฒนาประเทศ การพัฒนาระบบการติดตาม ประเมินผล การสร้างวัฒนธรรมการทำงานเชิงยุทธศาสตร์ ตลอดจนการพัฒนาบุคลากรด้านนโยบายและยุทธศาสตร์ให้เกิดความเชี่ยวชาญ ซึ่งได้ดำเนินการแล้วเสร็จตามแผน ได้แก่ การพัฒนาศักยภาพบุคลากรฯ การจัดทำรายงาน/ข้อเสนอแนะการดำเนินการในการสนับสนุนภารกิจของคณะกรรมการตรวจสอบภายใน และคณะกรรมการติดตามและประเมินผลการทำงาน การจัดทำแผนปฏิบัติการสำนักงาน กสทช. ประจำปี เพื่อขับเคลื่อนแผนยุทธศาสตร์สำนักงานฯ การติดตามความก้าวหน้าผลการดำเนินงานตามแผนฯ การจัดทำรายงานผลการใช้จ่ายงบประมาณประจำปีเสนอ กสทช. รวมทั้งการดำเนินการติดตามผลการดำเนินการตามแผนการควบคุมภายในและการบริหารความเสี่ยงของสำนักงานฯ เป็นต้น

ณ ไตรมาสที่ ๔/๒๕๖๓ มีภารกิจที่ดำเนินการแล้วเสร็จ จำนวน ๓ แผนงาน/งาน และอยู่ระหว่างดำเนินการ จำนวน ๑ แผนงาน/งาน โดยสามารถก่อกำหนดผู้กักกัน จำนวน ๗๖.๘๖๑ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๕๙.๕๖ เบิกจ่ายแล้ว จำนวน ๔๖.๐๔๒ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๓๕.๖๗ รวมทั้งสิ้น ๑๒๒.๙๐๓ ล้านบาท คงเหลือจำนวน ๖.๑๖๒ ล้านบาท คิดเป็นร้อยละ ๔.๗๗

๓. ปัญหา อุปสรรค และข้อเสนอแนะจากการดำเนินงาน

๓.๑ ปัญหา อุปสรรค

(๑) เนื่องจากสถานการณ์การแพร่ระบาดของเชื้อโรคไวรัสโคโรนา ๒๐๑๙ ส่งผลกระทบต่อเศรษฐกิจและสังคมของประเทศ รวมทั้งภารกิจของสำนักงาน กสทช. ส่งผลให้บางภารกิจต้องยกเลิกการดำเนินการและปรับเปลี่ยนแผนการดำเนินงานเพื่อให้สอดคล้องกับสถานการณ์การแพร่ระบาดดังกล่าว ทำให้ไม่สามารถดำเนินการไม่เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

(๒) มีประเด็นด้านกฎ ระเบียบ และข้อบังคับที่เกี่ยวข้องที่ต้องคำนึงถึง ซึ่งอาจส่งผลให้การดำเนินงานโครงการไม่เป็นไปตามระยะเวลาตามแผนที่กำหนดไว้ เช่น กรณีการยกเลิกการดำเนินโครงการเนื่องจากในกระบวนการจัดซื้อจัดจ้างโดยวิธีคัดเลือก มีจำนวนผู้ยื่นข้อเสนอเพียงรายเดียว ซึ่งตามระเบียบกระทรวงการคลัง ว่าด้วยการจัดซื้อจัดจ้างและการบริหารพัสดุภาครัฐ พ.ศ. ๒๕๖๐ ข้อ ๑๒๑ กำหนดว่า “เมื่อคณะกรรมการดำเนินการจ้างที่ปรึกษาโดยวิธีคัดเลือก ได้พิจารณาตามข้อ ๑๒๐ แล้วปรากฏว่า มีที่ปรึกษาเข้ายื่นข้อเสนอเพียงรายเดียว หรือมีที่ปรึกษาเข้ายื่นข้อเสนอหลายรายแต่ผ่านการคัดเลือกเพียงรายเดียว ให้เสนอหัวหน้าหน่วยงานของรัฐผ่านหัวหน้าเจ้าหน้าที่เพื่อยกเลิกการคัดเลือก ครั้งนั้น...” เป็นต้น

๓.๒ ข้อเสนอแนะเชิงนโยบาย

(๑) สำนักงาน กสทช. มีความพร้อมที่จะพัฒนาองค์ความรู้ในด้านต่างๆ ที่เกี่ยวข้อง ทั้งนี้ ผู้บริหารระดับสำนัก สถาบัน ส่วนงาน ควรให้การสนับสนุนและส่งเสริมให้บุคลากรให้เกิดความตระหนักถึงความสำคัญและพร้อมเข้าร่วมผลักดันและขับเคลื่อนการดำเนินงานตามแผนปฏิบัติการประจำปี ภายใต้แผนยุทธศาสตร์สำนักงาน ฉบับที่ ๒ และแผนแม่บทที่เกี่ยวข้อง

(๒) หน่วยงานเจ้าของงบประมาณควรเตรียมความพร้อมและเริ่มดำเนินการโครงการที่ได้รับการจัดสรรงบประมาณประจำปีให้เป็นไปตามแผน ตั้งแต่เดือนมกราคม ทั้งนี้ไม่ควรเกินกว่าไตรมาสที่ ๑ เพื่อขับเคลื่อนโครงการตามยุทธศาสตร์ให้แล้วเสร็จทันตามเป้าหมายที่กำหนดในปีงบประมาณนั้น

(๓) หน่วยงานผู้รับผิดชอบการดำเนินโครงการควรให้ความสำคัญกับการกำกับ ติดตาม และบริหารโครงการให้เป็นไปตามแผน กรณีพบความเสี่ยง อันเกิดจากปัจจัยภายนอกที่ไม่สามารถควบคุมได้ หรือความเป็นไปได้ที่อาจส่งผลให้การดำเนินการล่าช้ากว่าแผนที่กำหนด ควรมีการวิเคราะห์และประเมินโครงการเป็นระยะ ตั้งแต่ก่อนดำเนินการ ระหว่างดำเนินการ และหลังการดำเนินโครงการดังกล่าว ได้แก่ ๑) ก่อนดำเนินโครงการ ควรมีการกำหนดแนวทางในการป้องกันหรือลดความเสี่ยงที่อาจเกิดขึ้น ๒) ระหว่างดำเนินโครงการ ควรติดตามความก้าวหน้าการดำเนินการอย่างสม่ำเสมอเพื่อให้การดำเนินการเป็นไปตามแผนที่กำหนด และ ๓) หลังการดำเนินโครงการ เพื่อสรุปผลการดำเนินงาน ปัญหา อุปสรรค และประโยชน์ที่ได้จากการดำเนินการดังกล่าว

(๔) ในกรณีที่มีเหตุสุดวิสัยไม่สามารถดำเนินงาน/โครงการได้ เห็นควรให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องรายงานปัญหาอุปสรรคจากการดำเนินงานและแนวทางการแก้ไข ให้ผู้บังคับบัญชาตามลำดับชั้นทราบเพื่อเร่งแก้ไขปัญหาร่วมกันในทันที

(๕) ในกรณีการยกเลิกการดำเนินโครงการเนื่องจากกระบวนการจัดซื้อจัดจ้าง เห็นควรให้หน่วยงานที่เกี่ยวข้องเร่งรัดดำเนินการจัดซื้อจัดจ้างตามระเบียบที่เกี่ยวข้องใหม่โดยเร็วให้เป็นไปตามแผนที่กำหนดไว้

สำนักยุทธศาสตร์และการงบประมาณ
ส่วนวิชาการและพัฒนาแผนยุทธศาสตร์